

# ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och VD för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Mid cap.

## VERKSAMHET

Sedan 2016-01-01 är koncernen organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global sales och Frilufts.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanweg och Brunton. - Det omfattar även Brandretail (E-handel, Brand- och Flagship-butiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Frilufts ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaita Oy och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, juridik, IT och logistik.

## STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 53,0 % av det totala röstetalet och 15,6 % av det totala kapitalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Inga väsentliga händelser har skett under året. Brands och Global sales har fortsatt sin tillväxt och i Frilufts har integrationen av Globetrotter fortsatt.

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 7,8 % till 486,2 (451,0) MEUR. Rörelseresultatet ökade till 60,5 (32,6) MEUR.

### Brand och global sales

Rörelsesegmenten Brands och Global Sales fortsatte att växa med god lönsamhet. - Den positiva avvikelsen i omsättning och resultat kommer främst från:

- Fortsatt global tillväxt.
- Stark tillväxt i produktkategorin "daypacks" från Fjällräven.
- God tillväxt i andra större Fjällräven-kategorier såsom jackor och byxor.
- Stabil försäljning av Tierra, Hanweg och Primus.
- Brunton bidrog med en lägre försäljning till följd av koncentration av verksamheten till navigationsutrustning.

### Frilufts

Frilufts i Finland och Sverige hade ett bra år, med ökad nettoomsättning. Den tyska marknaden hade lönsam försäljning och kostnadskontroll som mål och uppnådde årets fastställda mål. Totalt sett var rörelsesegmentet Frilufts nettoomsättning i linje med föregående års siffror. De insatser som gjorts i Tyskland och den positiva försäljningsutvecklingen i Sverige resulterade i en stor förbättring av rörelseresultatet för Friluftssegmentet. Förre årets siffror påverkades dock även av omstrukturingskostnader i Globetrotter.

## UTSIKTER FÖR 2017

Koncernen räknar med fortsatt tillväxt i nettoomsättningen för rörelsesegmenten Brand och Global sales. Frilufts-segmentets fokus kommer även i år att koncentreras på insatser för att öka resultatet.

## PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i not 6. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 50–51

## LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 76,8 (58,0) MEUR per den 31 december 2016. Koncernens räntebärande skulder minskade till 52,2 (64,9) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets utgång var 186,7 (147,7) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 58,0 % (51,4 %).

## RISKFaktorER

- Konjunkturrelaterade risker Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen,

även om risken har ökat till följd av en större andel butikerverksamhet.

- Väder- och säsongsrisker Vissa delar av koncernens sortiment och försäljning påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på den nordiska marknaden, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- Moderiska Koncernen ser sig inte som ett företag med modeprodukter och anser sig inte annat än marginellt påverkat av olika modetrender.
- Valutarisker Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 15,3 %, EUR och DKK 62,5 %, USD 12,7 % och andra valutor 9,5 %. En betydande del av segmentet Brands inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Frilufts och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Bolagets policy är att terminssäkra merparten av sin USD-exponering genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i noterna 3 och 18, i avsnittet Redovisningsprinciper och Noter.

Koncernen hade vid 2016 års utgång utestående valutaterminer, där USD köpts mot EUR och NOK till ett värde av 30,0 MUSD. Den omedelbara effekten av en USD-förändring med 5 % skulle genom terminsinnehavet således neutraliseras med 1,5 MEUR.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

En av bolagets främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för vart och ett av koncernens varumärken och arbetet utförs huvudsakligen av bolagets egen personal. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwegs "24-hour" i Tyskland. Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

## FILIALER

Fjällrävens inköpsbolag hade fram till och med december 2015 en filial i Norge. Denna filial svarade i första hand för Fjällrävens logistik i Norge och försäljning till Fenix Outdoors norska försäljningsbolag. Filialen har från och med januari 2016 ersatts av ett lokalt aktiebolag som utför samma tjänster.

## INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 11,8 (9,1) MEUR. Investeringarna avsåg främst IT-støpportsystem samt investeringar i samband med nya butiker inom Brands och Retail.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer bolagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

### Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen väljs vid varje årsstämma och revisorer utses. Dessutom godkänns årsredovisningen och resolutioner om ansvarsfrihet, vinstdisposition och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelse antas. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande i årsstämman har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för sitt sammanlagda ägande av aktier. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

### Valberedningen

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser

gällande valberedningen. Anledningen till detta är att Nordinfamiljen, tillsammans med dess närstående företag utgör 60,0 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 84,6 % av rösterna vid bolagsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse, val av revisor, samt huruvida ersättning ska betalas till styrelseledamöter och revisorer lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida.

#### Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av fem ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har haft sju protokollförda möten. Vid styrelsemötet efter valet, antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs.

En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén inom Fenix Outdoor International AG, behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningsutskottet är Sven Stork och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter valdes vid årsstämman bestäms av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorens självständiga arbete.

#### Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

#### Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har bestämt en uppsättning av kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företags verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerarna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

#### Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

#### Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte adresseras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen tar emot tillräckligt material och information för att fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2016

Direktörer	Närvaro, regelbundna och konstituerande möten
Sven Stork (ordförande)	7
Ulf Gustafsson	7
Mats Olsson	7
Sebastian von Wallwitz	5
Susanne Nordin	5

## INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och företagets webbplats, [www.fenix-outdoor.se](http://www.fenix-outdoor.se).

Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

## ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. Det totala antalet röster i företaget är 35 060 000.

## ÄGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 3 655 aktieägare vid utgången av 2016. Ägardeltagande hos de tio största aktieägarna utgjorde 74,0 % av det totala kapitalet. En lista över de största aktieägarna finns på sidan 53 och på [www.fenixoutdoor.se](http://www.fenixoutdoor.se).

## RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noter på sidorna 44–48.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

	31.12.2016 KEUR
Vinstreserver i början av perioden	53 352
Årets nettoresultat	-5 158
Vinstreserver i slutet av perioden	48 194
Tilldelning till de allmänna rättsvinstreserverna	0
Vinst som överförs till nästa period	48 194

## FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Kapitaltillskottsreserver TEUR	435 052
Kapitaltillskott TEUR	0
Utdelning TEUR*	-11 272
Kapitaltillskottsreserver	423 780

\* 8,0 SEK per B-aktie och 0,8 SEK per A-aktie beräknas till 9,5525 EUR/SEK (24 000 000 \* 0,8 + 11 060 000 \* 8,0 = 107 SEK 680 000) = 11 272 442 EUR

## STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 0,8 (0,5) SEK per A-aktie och 8,0 (5,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Med tanke på att företagets fortsatta verksamhet bedrivs med lönsamhet är företagets kvot på kapital/tillgångar tillfredsställande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en liknande betryggande nivå.

# RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2016	2015
Nettointäkter	5	486 234	451 019
Övriga rörelseintäkter	7	9 984	8 635
		496 218	459 654
Materialkostnader		-223 384	-216 792
Övriga externa kostnader		-106 909	-103 957
Personalkostnader	6	-91 878	-94 163
Avskrivning/amortering		-13 086	-12 995
Resultat från andelar i närstående företag	9	1 260	3 297
Övriga rörelsekostnader	7	-1 701	-2 404
Rörelseresultat	5	60 520	32 640
Finansiella intäkter	9	68	2 475
Finansiella kostnader	9	-2 029	-3 318
Vinst/förlust före skatt		58 559	31 797
Skatt	10	-10 402	-10 030
Årets nettoresultat är hänförligt till:		48 157	21 767
Moderbolagets aktieägare		47 867	28 267
Innehav utan bestämmande inflytande		290	-6 500
Vinsten per aktie efter skatt är hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning och före utspädning i EUR.			
A-aktier		0,358	0,162
B-aktier		3,58	1,62
Antal utestående aktier, A		24 000 000	24 000 000
Antal utestående aktier, B		11 060 000	11 060 000
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – B-aktier		0,837	0,539
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – A-aktier		0,084	0,054

## REDOGÖRELSE FÖR ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	2016	2015
Nettoresultatet för året efter skatt	48 157	21 767
Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden		
Omvärderingar av förpliktelser gällande ersättningar efter avslutad anställning	8	138
Skatter	-2	-30
Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden		
Förändring av omräkningsreserv under perioden	-1 785	-1 323
Kassafördessäkringar	1 111	-304
Skatter	-244	67
Övrigt totalresultat för året:	-912	-1 452
Summa totalresultat för året:	47 245	20 315
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	46 954	26 815
Innehav utan bestämmande inflytande	290	-6 500

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2016	2015
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	18 019	19 349
Materiella anläggningstillgångar	12	41 670	43 274
Investeringar i intresseföretag	13	2 638	1 776
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	100	100
Andra långfristiga fordringar	13	1 437	2 123
Uppskjutna skattefordringar	10	15 529	7 548
Summa anläggningstillgångar		79 393	74 170
Nuvarande tillgångar			
Varulager	15	121 109	116 318
Kundfordringar och andra fordringar	16	39 908	34 526
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 808	4 258
Likvida medel	3	76 774	58 021
Summa omsättningstillgångar		242 599	213 123
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>		<b>321 992</b>	<b>287 293</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Balanserade vinstmedel		134 567	95 636
Totalt kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		186 710	147 779
Innehav utan bestämmande inflytande		2 552	2 262
Totalt kapital		189 262	150 041
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Anställningsförmåner	20	604	114
Övriga långfristiga avsättningar	21	1 912	1 240
Uppskjutna skatteskulder	10	6 995	3 866
Summa långfristiga skulder		9 511	5 220
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Andra kortfristiga skulder	23	36 376	38 860
Kortfristiga skatteskulder		12 128	7 407
Räntebärande skulder	22	52 195	64 770
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	24	22 520	20 994
Summa kortfristiga skulder		123 219	132 031
<b>TOTALT KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>321 992</b>	<b>287 293</b>

# KONSOLIDERAD RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Rapport över förändringar i eget kapital TEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt kapital
01-01-2015	11 014	24 935	76 260	112 209	23 706	135 915
Nettoresultatet för året			28 267	28 267	-6 500	21 767
Övrigt totalresultat för året	1 163	5 812	-8 427	-1 452	—	-1 452
Summa totalresultat för året:	1 163	5 812	19 840	26 815	-6 500	20 315
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	201	9 018	5 225	14 444	-14 944	-500
Utdelning			-5 689	-5 689	—	-5 689
31-12-2015	12 378	39 765	95 636	147 779	2 262	150 041
01-01-2016	12 378	39 765	95 636	147 779	2 262	150 041
Förändringar under 2016						
Nettoresultatet för året			47 867	47 867	290	48 157
Övrigt totalresultat för året			-912	-912	—	-912
Summa totalresultat för året:	—	—	46 955	46 955	290	47 245
Förvärv av egna aktier			-769	-769	—	-769
Utdelning			-7 255	-7 255	—	-7 255
31-12-2016	12 378	39 765	134 567	186 710	2 552	189 262

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2016	2015
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Nettoreultatet för året		48 157	21 767
Skattekostnaden i resultaträkningen		10 402	10 030
Finansiellt resultat netto i resultaträkningen		1 961	843
Avskrivning/amortering		13 086	12 995
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	27	383	-3 592
Realiserade räntor och utdelning		133	704
Betald ränta		-1 785	-3 312
Betald inkomstskatt		-10 533	-8 432
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		61 804	31 003
Förändring av varulager		-4 791	-7 866
Förändring av rörelsefordringar		-5 248	7 003
Förändring av rörelseskulder		-139	-9 009
Kassaflödet från den löpande verksamheten		51 626	21 131
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-798	-1 181
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-11 003	-7 887
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	196	698
Förvärv av dotterbolag, nettobelopp av förvärvade likvida medel		-204	-755
Försäljning av intresseföretag		—	6 233
Förändring av långfristiga fordringar		—	-1 193
Kassaflödet från investeringsverksamheten		-11 809	-4 085
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Upplåning		22 873	30 993
Återbetalda lån		-35 669	-26 411
Förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag		—	-500
Förvärv av egna aktier		-769	—
Utbetalda utdelningar		-7 255	-5 689
Kassaflödet från finansieringsverksamheten		-20 820	-1 607
Förändring i likvida medel		18 997	15 439
Likvida medel vid årets början		58 021	41 020
Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel		-244	1 562
Likvida medel vid årets slut	3	76 774	58 021

# NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

### AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra hög-kvalitativa och lätta friluftsvärvar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och USA. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte i Industriestrasse 6, 6300 Zug, Schweiz, Org nr CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap.

## NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med tolkningar från International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som gäller för företag som rapporterar enligt IFRS som utfärdats av IASB och är kompatibla med IFRS, som har antagits av EU. Redovisningsstandarder och tolkningar som införts under året har inte påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning. Koncernens siffror presenteras i EUR. Alla siffror, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Dessa tillgångar och skulder är finansiella derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller för vilka säkringsredovisning tillämpas. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag avskrivningar/amorteringar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företag-sledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 4.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och associerade orealiserade vinster elimineras därmed.

### RÖRELSEFÖRVARV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen vid dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassage-närerande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera fram-tida kassaflöden. Om gruppen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv uppnås stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinster eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att tilldelas till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den efterlagda köpeskillingen. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av kontroll. Bolag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten.

### OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretag är i allmänhet den valuta som används

i den primära ekonomiska miljö där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurser vid tidpunkten för balansräkningen, samt intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska bolag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs eller om en del av den säljs och kontrollen förloras, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2016	2015	2016	2015
SEK/EUR	9,4700	9,3400	9,5525	9,1878
CHF/EUR	1,0905	1,0650	1,0739	1,0833
USD/EUR	1,1026	1,1040	1,0541	1,0885
SEK/CHF	8,6837	8,7700	8,8951	8,4813

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utland-sverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

### SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den hög-ste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

### INTÄKT

Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, med undantag av handelsrabatter, returer och moms. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och när försäljningskriterierna för en specifik försäljningssituation har uppfyllts. Koncernen grundar sin bedömning av avkastningen från tidigare resultat, och tar med kundtyp och transaktion, samt de specifika omständigheterna i varje enskilt fall i bedömningen. Räntaintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

### INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även associerade skatteeffekter i resultaträkningen.

Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tillfälliga skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst vid framtida perioder. Uppskjutna

skatteskulder avseende tillfälliga skillnader, som är hänförliga till förvärvet av dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolaget kan i samtliga fall bestämma tidpunkten för återföring av de tillfälliga skillnaderna och det bedöms inte vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumul-erade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

### Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

### Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Nyttjande-tiden för varumärkestillgångar har uppskattats till 15 år och omfattar varumärkena Brunton och Hanwag.

### Hysesrättigheter

Utgifter för förvärvade hyresrättigheter balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, normalt högst fem år. Avskrivningarna ingår i posten Av- och nedskrivningar i resultaträkningen.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med av- och nedskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-/affärssystem	4 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

## NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av/skrivs ned bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas enligt IAS 39. Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, derivat-instrument och långfristiga värdepappersinnehav. Finansiella skulder innefattar leverantörsskulder, upplåning och derivatinstrument.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas för de finansiella instrument som inte senare värderats till verkligt värde.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fak-tura skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen antingen när kassaflödena har tagits emot, de avtalsmässiga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller rätten att erhålla kassaflödena har överlåtits. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när de avtalsmässiga skyldigheterna fullgjorts, annullerats, förfallit eller på annat sätt upphört. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på transaktionsdagen, dvs. den dag bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra en tillgång, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas. IAS 39 delar in finansiella instrument i olika kategorier. Indelningen grundar sig på syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet. Finansiella instrument hänförs till en av följande kategorier:

- **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**  
I denna kategori ingår derivatinstrument i form av valutaterminkontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.
- **Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning**  
Till denna kategori hör tillgångar som inte är derivat, men som har identifierats som att de är försäljningsbara eller inte tillhör någon av de andra kategorierna. Tillgångarna värderas till verkligt värde med förändringar redovisade via övrigt to-talresultat. När det finns objektiva belägg för nedskrivning av tillgången återförs tidigare redovisade omvärderingar i övrigt totalresultat till resultaträkningen. En betydande eller långvarig minskning av det verkliga värdet på en investering i ett värdepapper under sitt anskaffningsvärde bedöms vara ett objektiva belägg för nedskrivning.
- **Lån och fordringar**  
Lån och fordringar omfattar kundfordringar och övriga fordringar och är finansiella tillgångar som inte är derivat noterade på en aktiv marknad. Fordringar uppkommer när bolaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kredittagare utan avsikt att idka handel med fordran. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning sker då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger.
- **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**  
I denna kategori ingår derivatinstrument i form av valutaterminkontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.
- **Övriga finansiella skulder**  
Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

## LEASING

Leasing som innebär att koncernen i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de väsentliga riskerna och förmånerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som disponeras genom finansiell leasing redovisas i koncernens balansräkning som en anläggningstillgång och skrivs av i enlighet med tillämpade principer för materiella anläggningstillgångar. Motsvarande förpliktelse att betala framtida leasingavgifter redovisas som en räntebärande skuld.

Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. För operationell leasing, - kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

## VARULAGER

Varulagret i alla segment värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader - och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Friluftens används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen på eventuella nedskrivningsbehov.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en sannolik förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part till följd av en tidigare händelse och om



förpliktelsen kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras årligen på balansdagen. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är osviss, redovisas som avsättningar.

## PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en mycket liten del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

## EVENTUALFRÖPLIKTELSE

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. I posten likvida medel i kassaflödesanalysen ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar. De senare är endast utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer och

- handlas på en öppen marknad till kända belopp, eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader.

## NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2016  
Ett antal nya standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2016 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. De nya standardernas påverkan kan sammanfattas enligt följande:

IFRS 11 "Redovisning av förvärv av andel i samarbetsarrangemang – Ändringar av IFRS 11". Ändringarna av IFRS 11 utökar omfattningen av transaktioner som ska bedömas för att avgöra om de utgör förvärv av en rörelse eller en tillgång. Ändringarna av IFRS 11 trädde i kraft den 1 januari 2016. Tillämpningen hade inte någon påverkan på redovisningen av samarbetsarrangemang.

Årliga förbättringar av IFRS, förbättringsnyckeln 2012–2014 Ändringar i IAS1 - Upplysningsinitiativ

Standarder som koncernen tillämpar i förtid  
Det har inte förekommit några tidiga tillämpningar av standarder i koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft  
IFRS 9 Finansiella instrument hanterar kategorisering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. Slutversionen av IFRS 9 publicerades i juli 2014 och ersätter IAS 39 i sin helhet. IFRS 9 träder i kraft den 1 januari 2018. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av IFRS 9 längre fram.

IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt. IFRS 15 ersätter samtliga nuvarande intäktsriktlinjer från IFRS och tillämpas för alla intäkter som uppstår till följd av kundkontrakt. Den innehåller även en modell för redovisning och värdering av försäljning av vissa icke-finansiella tillgångar inklusive avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Huvudprincipen är att en enhet ska redovisa intäkten när kontrollen (snarare än väsentlig risk och fördelar med ägandet) övergår, till ett belopp som avspeglar ersättningen som enheten förväntas vara berättigad till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster till en kund. IFRS 15 träder i kraft

den 1 januari 2018. Koncernen har inte avslutat sin utvärdering av effekterna av denna nya standard.

IFRS 16 slår fast principerna för redovisning, värdering, klassificering och upplysning av leasing för båda parter i ett avtal, dvs. kunden ("leasetagaren") och leverantören ("leasegivaren"). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. Mot bakgrund av Fenix Outdoor-koncernens omfattande operationella leasingkontrakt kommer denna framtida standard att ha en väsentlig inverkan på koncernens balansräkning.

Inga andra av de IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### Syfte

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En fullständig beskrivning av effekterna återfinns i not 18, Säkringsredovisning.

### Valutarisk

#### Transaktionsexponering

Koncernens bolag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktionsexponering. Den väsentligaste aspekten av säkring är att säkerställa växlingskursen i EUR för de inköp som görs i USD. Bolagsledningen kan besluta om säkring av prognostiserade nettoflöden i utländsk valuta i upp till 12 månader framåt. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminkontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 63 % av koncernens net-toomsättning.

#### Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i huvudsak inte. Denna exponering säkras inte med undantag för intern utlåning i USD från exponeringsenheten, vilken i huvudsak är säkrad genom extern upplåning i samma valuta.

### Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2016 löper alla koncernens lån med rörlig ränta. För att få en längre räntebindning i låneportföljen har två olika swapkontrakt, vilket motsvarar cirka 50 % av det totala lånebeloppet ingåtts. En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 270 (500) KEUR.

Bolagsledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av räntebindningstid, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken dock vara begränsad.

### Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 52 195 (64 770) KEUR, vilket utgör cirka 16 (23) procent av den totala balansomsättningen. Per den 31 december 2016 var merparten av koncernens räntebärande skulder denominerade i EUR och USD. Förfallostrukturen framgår av not 22. - Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att i huvudsak använda kortfristig extern finansiering.

TEUR	2016	2015
Outnyttjad del av checkkrediter	12 337	12 955

**Kreditrisk****Kundkreditrisk**

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

**Finansiell kreditrisk**

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad. Likvida medel är dock utsatt för vissa valutarisker, men eftersom det mesta av posten likvida medel är placerad i EUR anses risken vara begränsad.

**NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att bolagsledningens gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen.

Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

**Uppskattningar****PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE**

Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivnings-behovet. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har en väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även not 11.

**VÄRDERING AV VARULAGER**

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

**SKATT**

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

**NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING**

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global sales och Friluftss.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanweg och Brunton. Det omfattar även Brandretail (E-handeln, Brand- och Flagship-butikerna) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Friluftss ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, juridik, IT och logistik.

	2016	2015
Extern försäljning		
Brands	103,0	87,4
Global Sales	123,0	102,5
Friluftss	258,2	259,1
Koncerngemensamt	2,0	1,9
Koncernen	486,2	451,0

**Rörelseresultat per segment**

Brands	44,0	34,9
Global Sales	17,5	12,4
Friluftss	6,9	-6,7
Koncerngemensamt	-7,9	-8,0
Koncernen	60,5	32,6

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten.

**Investerings- utgifter**

Brands	5,2	3,4
Global Sales	1,8	1,3
Friluftss	2,0	3,0
Koncerngemensamt	2,8	1,4
Koncernen	11,8	9,1

**NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD**

MEUR	2016	2015
Schweiz	10,1	7,4
Sverige	72,3	64,6
Övriga Norden	66,4	56,1
Tyskland	219,0	229,7
Benelux	17,6	17,5
Övriga Europa	38,7	23,4
Nordamerika	49,1	41,4
Övriga marknader	13,1	10,9
Summa	486,2	451,0

## NOT 6 PERSONALKOSTNADER

### MEDELANTAL HELTIDANSTÄLLDA

	2016		2015	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	298	150	269	142
Norge	27	16	23	13
Danmark	9	5	8	5
Finland	129	61	128	66
Estland	29	4	28	4
Tyskland	1 089	621	1 137	645
Österrike	5	3	5	2
Holland	103	58	98	57
England	17	14	17	13
Schweiz	11	4	15	5
Nordamerika	182	103	155	85
Kina	121	37	125	34
Ungern	108	25		
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>2 128</b>	<b>1 101</b>	<b>2 008</b>	<b>1 071</b>

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

TEUR	2016			
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Summa
TEUR	72 499	17 507 (3 195)	1 872	91 878

TEUR	2015			
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Summa
TEUR	73 613	16 895 (2 133)	3 656	94 163

	2016			
	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	Summa
VD	413	46	5	464
Övriga ledande befattningshavare	1 176	54	138	1 373
<b>Summa</b>	<b>1 589</b>	<b>100</b>	<b>143</b>	<b>1 837</b>

	2015			
	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	Summa
VD	396	65	29	490
Övriga ledande befattningshavare	1 517	26	136	1 679
<b>Summa</b>	<b>1 913</b>	<b>91</b>	<b>165</b>	<b>2 169</b>

Den verkställande direktören, Martin Nordin, har rätt till en bonus baserad på

avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor-koncernen (resultat efter finansiella poster, med tillägg för räntekostnader, i procent av genomsnittligt totala tillgångar – räknat som (årets ingående balans + årets utgående balans)/2).

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. För 2016 föreslås en bonus på sex månadslöner i enlighet med modellen. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 50-51.

### STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2016		2015	
	Summa	varav män	Summa	varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	7	8	7

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

	2016	2015
<b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>		
Valutakursdifferenser	—	211
Royalty- och licensintäkter	114	191
Franchiseintäkter	107	135
Marknadsbidrag	4 734	3 928
Övrigt	5 029	4 171
<b>Summa</b>	<b>9 984</b>	<b>8 635</b>

Intäkterna från marknadsbidrag utgörs huvudsakligen av Frilufts marknads-föringsstöd från externa leverantörer

	2016	2015
<b>ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>		
Valutakursdifferenser	-66	-49
Övrigt	-1 635	-2 354 <sup>1)</sup>
<b>Summa</b>	<b>-1 701</b>	<b>-2 404</b>

<sup>1)</sup> Främst omstrukturingskostnader för Globetrotter

## NOT 8 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Huvuddelen av de operationella leasingavtalen nedan avser hyra för butikslokaler vilka behandlas som operationell leasing. Nominell värde av överenskomna framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande. Leasingavgifterna för 2016 uppgick till 17 697 (14 197) TEUR.

	2016
Förfaller till betalning 2017	21 927
Förfaller till betalning 2018	20 124
Förfaller till betalning 2019	18 770
Förfaller till betalning 2020 eller senare	78 640
<b>Summa</b>	<b>139 461</b>

	2015
Förfaller till betalning 2016	21 693
Förfaller till betalning 2017	20 357
Förfaller till betalning 2018	18 234
Förfaller till betalning 2019 eller senare	89 340
<b>Summa</b>	<b>149 624</b>

Jämförelseåret har korrigerats med 61 553 för att omfatta alla betalningar efter 2019 i beloppet som förfaller till betalning 2019 eller senare.

## NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER SAMT RESULTAT FRÅN INTRESSEBOLAG

	2016	2015
<b>FINANSIELLA INTÄKTER</b>		
Vinst/förlust från andelar i andra bolag		
Resultat från intressebolag	1 260	297
Resultat från försäljning Transa	—	3 000
Summa	1 260	3 297
<b>Ränteintäkter</b>		
Extern	68	710
Valutakursdifferenser	—	1 765
Summa	68	2 475
<b>Räntekostnader</b>		
Extern	-1 683	-2 663
Valutakursdifferenser	-244	—
Övriga finansiella kostnader	-102	-655
Summa	-2 029	-3 318

## NOT 10 SKATTER

	2016	2015
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt för året	-15 098	-12 978
Justeringar avseende tidigare år	167	4 614
Summa aktuell skatt	-14 931	-8 364

<b>Uppskjuten skatt:</b>		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	4 529	-1 666
Total uppskjuten skatt	4 529	-1 666
Kostnad för inkomstskatt	-10 402	-10 030

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	2016	2015
Resultat före skatt	58 558	31 797
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-13 315	-5 343
<b>Skatteeffekt av:</b>		
– Ej skattepliktigt resultat	1 412	50
– Ej avdragsgilla kostnader	-1 224	-1 060
– Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	2 499	—
– Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	—	-8 187
Valutakursdifferenser i obeskattade reserver	59	-103
Justering avseende tidigare år	167	4 613
Skattekostnad	-10 402	-10 030

Den effektiva skattesatsen var 17,5 % (31,5 %) till följd av ytterligare del av underskottsavdrag som inte utnyttjats fullt ut.

	2016	2015
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	187	—
Temporära skillnader avseende varulager	1 619	—
Underskottsavdrag	13 722	7 548
Bokförda uppskjutna skattefordringar	15 529	7 548
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	6 531	5 946
Temporära skillnader avseende varulager	—	-2 324
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	464	244
Bokförda uppskjutna skatteskulder	6 995	3 866

Oredovisade skatteunderskottsavdrag per den 31 december 2016, uppgick till totalt 109 (2 552) TEUR.

**NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2016	2015
<b>Balanserade utgifter för programvara</b>		
Ingående anskaffningsvärde	11 489	9 980
Årets aktiverade kostnader	798	1 052
Omklassificeringar	286	843
Omräkningsdifferenser	-297	-386
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>12 276</b>	<b>11 489</b>
Ingående avskrivningar	-6 208	-4 639
Årets avskrivningar	-1 638	-1 971
Omklassificeringar	-8	—
Omräkningsdifferenser	205	403
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-7 649</b>	<b>-6 208</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>4 627</b>	<b>5 281</b>
<b>Pågående installationer</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående avskrivningar	—	843
Omklassificeringar	—	-843
<b>Utgående balans</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Varumärken</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående anskaffningsvärde	9 886	9 764
Omräkningsdifferenser	6	122
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>9 894</b>	<b>9 886</b>
Ingående avskrivningar	-7 523	-6 876
Årets avskrivningar	-418	-595
Omräkningsdifferenser	7	-53
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-7 935</b>	<b>-7 523</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>1 959</b>	<b>2 362</b>
<b>Hyresrättigheter</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående anskaffningsvärde	435	511
Försäljningar och utrangeringar	—	-73
Omklassificeringar	-10	—
Omräkningsdifferenser	-16	-3
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>409</b>	<b>435</b>
Ingående avskrivningar	-340	-288
Årets avskrivningar	-17	-21
Omklassificeringar	10	—
Omräkningsdifferenser	12	-30
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-335</b>	<b>-340</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>75</b>	<b>96</b>

	2016	2015
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärde	14 059	14 196
Förvärv	—	106
Förvärvskostnad dotterbolag	—	753
Omräkningsdifferenser	-254	-996
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>13 805</b>	<b>14 059</b>
Ingående avskrivningar	-2 449	-2 679
Årets avskrivningar	—	-126
Omräkningsdifferenser	2	355
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-2 447</b>	<b>-2 449</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>11 358</b>	<b>11 610</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>18 019</b>	<b>19 349</b>

## SPECIFIKATION AV GOODWILL

	2016	2015
<b>Brands</b>	<b>4 761</b>	<b>4 898</b>
<b>Friluft</b>	<b>4 099</b>	<b>4 106</b>
<b>Global Sales</b>	<b>2 498</b>	<b>2 606</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>11 358</b>	<b>11 610</b>

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet AB varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 KEUR uppstod.

Årets förändring av goodwill är hänförlig till omräkningsdifferenser. Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Denna bedömning görs genom att diskontera framtida kassaflöden som beräknats baserat på en intern bedömning av de närmaste fem åren, efter vilket ett oförändrat kassaflöde antas. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkt- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningens finner det lämpligt. Diskonteringsräntan som används beräknas med viktad genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) enligt den så kallade Capital Asset Pricing Model (CAPM). Kapitalkostnaden omräknas till ett avkastningskrav, med hänsyn tagen till skattesats och räntenivå. Räntesatsen som tillämpats för 2016 är 8 % (8 %). Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill inte behöver göras.

**NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Mark, byggnader och förbättringar	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	11 206	10 699
Inköp	804	343
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	—	418
Försäljningar och utrangeringar	-370	-321
Omklassificeringar	943	—
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>-39</b>	<b>68</b>
Utgående anskaffningsvärde	12 543	11 206

Ingående avskrivningar	-3 628	-2 275
Årets avskrivningar	-709	-1 614
Avskrivning hänförlig till förvärv av dotterbolag	—	-24
Försäljningar och utrangeringar	363	321
Omklassificeringar	-219	—
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>83</b>	<b>-36</b>
Utgående avskrivningar	-4 110	-3 628

Utgående balans	8 433	7 578
-----------------	-------	-------

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	45 651	23 217
Inköp	2 635	2 911
Försäljningar och utrangeringar	-3 274	-969
Omklassificeringar	-327	870
Övriga förändringar	—	18 210
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>190</b>	<b>1 412</b>
Utgående anskaffningsvärde	44 875	45 651

Ingående avskrivningar	-23 936	-1 108
Årets avskrivningar	-4 335	-4 249
Försäljningar och utrangeringar	2 717	112
Övriga förändringar	—	-18 210
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>-156</b>	<b>-481</b>
Utgående avskrivningar	-25 710	-23 936

Utgående balans	19 165	21 715
-----------------	--------	--------

Inventarier, verktyg och installationer	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	36 822	25 462
Inköp	4 504	3 934
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	—	30
Försäljningar och utrangeringar	-5 574	-1 526
Omklassificeringar	726	—
Övriga förändringar	—	10 027
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>-205</b>	<b>-1 104</b>
Utgående anskaffningsvärde	36 274	36 822

Ingående avskrivningar	-23 669	-10 553
Årets avskrivningar	-5 882	-4 424
Försäljningar och utrangeringar	5 249	1 092
Avskrivningar hänförliga till förvärv av dotterbolag	—	-6
Övriga förändringar	—	-10 027
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>122</b>	<b>250</b>
Utgående avskrivningar	-24 180	-23 669

Utgående balans	12 094	13 153
-----------------	--------	--------

Pågående nyanläggningar	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	827	951
Tillägg	3 061	699
Omklassificeringar	-1 123	-870
Övriga förändringar	-771	—
<b>Omräkningsdifferenser</b>	<b>-15</b>	<b>47</b>
Utgående balans	1 979	827

Summa materiella anläggningstillgångar	41 670	43 274
--	--------	--------

**NOT 13 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

Övriga finansiella tillgångar	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	100	100
Utgående anskaffningsvärde	100	100

Främsta innehav utgörs av Bauminvest GmbH & Co KG, Primus Iwatani Corp och PKL Ltd, ägda av Primus AB

Övriga långfristiga fordringar	2016	2015
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser	—	720
Inlåning	—	720
Övriga långfristiga fordringar	1 437	1 403
Utgående balans	1 437	2 123

Andelar i intressebolag	2016	2015
Vid årets början	1 776	4 765
Orealiserad värdeförändring	1 260	244
Försäljning	—	-2 513
Nedskrivningar	—	-720
Utdelning	-66	—
<b>Omräkningsdifferens</b>	<b>-332</b>	<b>—</b>
Utgående balans	2 638	1 776

	Land	Andel
Jiang Su Fenix	Kina	50 %
Elkline GmbH	Tyskland	33 %

## NOT 14 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde i moderbolag, KEUR
Ronmar AG	CHE-364.759.885	Zug	100	100 %	92
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %	368
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %	92
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %	517 375
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %	—
Fjällräven GmbH	HRB56169	München	450	100 %	—
Hanwag GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %	—
Hanwag Sales GmbH	HRB220690	Vierkirchen	1	100 %	—
Progress Kft	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %	—
Fenix Eastern Europe	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %	—
HW Media GmbH & Co. KG	HRA91095	Vierkirchen	—	100 %	—
Fenix Outdoor Norge A/S	920417280	Lillehammer	100	100 %	—
Fenix Outdoor Import AS		Lillehammer		100 %	—
Fjällräven Trapper AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %	—
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %	—
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %	—
Fjällräven B.V.	6200850	Almere	140	100 %	—
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Turima Jakt AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %	—
AB Raven Incorporate (Inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %	—
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %	—
Primus AB	556152-5766	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Primus Eesti OÜ	10848501	Tartu	1	100 %	—
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Fenix Outdoor Italia s.r.l	REA187336		—	100 %	—
Rosker Ltd	2091967	Gosport	10 000	100 %	—
Fjällräven USA Llc		NY	1	100 %	—
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	72	71 %	—
Brunton Inc.		Riverton	1	100 %	—
N.A. Gear LLC		Riverton	—	100 %	—
Fenix Outdoor Import LLC		Riverton	—	100 %	—
Fjällräven Center B.V.	34127188	Amsterdam	40	100 %	—
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %	—
Fenix Outdoor Mono retail AS	912 893 030	Lillehammer	100	100 %	—
Jiangsu Leader Outdoor Company Limited		Yangzhou	1	90 %	—
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited		Yangzhou	1	100 %	—
Fenix Outdoor Import Asia				100 %	
Fenix Outdoor Asia				100 %	
Friluft Retail Europé AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %	24 731
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %	—
Fiskarnas Redskapshandel AB	556029-5585	Stockholm	5 000	100 %	—
Ljung & Fjäll AB	556913-3803	Stockholm	50 000	100 %	—
Naturkompaniet AS	912 893 367	Lillehammer	100	100 %	—
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %	—
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %	—
Globetrotter Academie GmbH	HRB13414KI	Ascheffel	3	94 %	—
Outlet-Outdoor.com GmbH				100 %	—

542 658

Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil.



## NOT 15 VARULAGER

TEUR	2016	2015	Finansiella skulder		Summa skulder 2015	
			Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder		värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Handelsvaror	108 573	103 197				
Råvaror	10 369	10 908				
Förskott till leverantörer	2 167	2 213				
Summa	121 109	116 318				
			Leverantörsskulder – handel	23 596	—	23 596
			Räntebärande kortfristiga skulder	64 770	—	64 770
			Summa	88 366	—	88 366

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 7 434 KEUR (7 925 KEUR).

## NOT 16 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

TEUR	2016	2015
Kundfordringar - handel		
Ännu inte förfallna	20 249	15 787
Förfallna		
0–30 dagar	5 411	3 944
31–60 dagar	1 405	2 177
61–90 dagar	870	1 003
Mer än 90 dagar	760	1 499
Nedskrivet belopp	-1 316	-1 049
Summa	27 379	23 361
Skattefordringar	3 085	3 643
Övriga fordringar	9 444	7 523
Summa	39 908	34 527

## NOT 17 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

2016				
Tillgångar i balansräkningen	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa tillgångar 2016
		Derivatinstrument	—	
Kundfordringar	27 379	—	27 379	
Likvida medel	76 774	—	76 774	
Summa	104 153	2 063	106 216	

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa skulder 2016
		Leverantörsskulder – handel	20 284	
Räntebärande kortfristiga skulder	52 195	—	52 195	
Summa	72 479	—	72 479	

2015				
Tillgångar i balansräkningen	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa tillgångar 2015
		Derivatinstrument	—	
Räntebärande långfristiga fordringar	1 249	—	1 249	
Kundfordringar	23 361	—	23 361	
Räntebärande kortfristiga fordringar	—	—	—	
Likvida medel	58 021	—	58 021	
Summa	82 631	1 113	83 744	

Derivatpositionen är ett värde beräknat som skillnaden mellan terminskursen och avistakursen på balansdagen, med tillägg för återstående kompletterande framtida påslag/avdrag från balansdagen fram till den kontraktssenliga förfallodagen för alla utestående positioner på balansdagen, värderade på nivå 2. Nivå 2: verkliga värden fastställs på grundval av observerbara marknadsdata. Beräkningen måste utgå från antingen noterade kurser på inaktiva marknader eller onoterade kurser. Vidare kan sådana verkliga värden härledas indirekt från priser.

## NOT 18 SÄKRINGSREDOVISNING

**Valutarisk**  
Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna och undertecknade inköpsorder avseende varor som ska betalas i USD. Anledningen till säkringen gentemot EUR är att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Derivatpositionen är ett värde beräknat som skillnaden mellan terminskursen och avistakursen på balansdagen, med tillägg för återstående kompletterande framtida påslag/avdrag från balansdagen fram till den kontraktssenliga förfallodagen för alla utestående positioner på balansdagen.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, betecknade som valutasäkringar, redovisas direkt mot eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiseras när varorna säljs.

Förändringen i kursen SEK/EUR säkras inte. Vad gäller koncernens exponering för en förändring i USD kommer däremot ett genomslag att dröja upp till 12 månader, med hänvisning till ovanstående säkringspolicy.

**Ränteswappar**  
Ränteswap-positionerna tas för att uppnå en längre räntebindning i låneportföljen. Marknadsvärdet på swap-positionerna redovisas direkt mot eget kapital som en säkringsposition.

	2016	2015
Valutaterminer på balansdagen		
Köpta KUSD	27 000	32 700
Sålda KEUR	23 223	28 686
Kurs	1,1630	1,1399

	2016	2015
Ränteswapp		
Att betala långfristigt KUSD som förfaller 2020-03-19	15 000	—
Att erhålla kortfristigt KUSD 3 månader	15 000	—
Att betala långfristigt KEUR som förfaller 2020-03-19	10 000	—
Att erhålla kortfristigt KEUR 3 månader	10 000	—

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2016

2 219 (1 113) KEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i övrigt totalresultat i eget kapital. Marknadsvärdet på avtalen om ränteswappar per 31 december 2016, -156 (0) KEUR, är också till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i övrigt totalresultat i eget kapital.



## NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TEUR	2016	2015
Reklamkostnader	409	375
Licensintäkter	163	161
Hysesavgifter	2 183	1 926
Försäkringspremier	405	139
Övriga poster	1 648	1 657
Summa	4 808	4 258

## NOT 20 PENSIONSFRÖPLIKTELSE

TEUR	2016	2015
Pensionsförpliktelser som fonderats	604	114
Summa	604	114

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Sverige ko-stnadsförs premierna som avser året, i räkenskapsåret. Omfattningen av förmåns-bestämda planer i koncernen, förutom för Sverige, är oväsentliga. Överskottsmedel hänförliga till förmånsbestämda planer avser koncernens dotterbolag i Norge och Tyskland.

## NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga långfristiga avsättningar	2016	2015
<i>Garantireserv</i>		
Ingående balans	247	247
Summa	247	247
<i>Övriga avsättningar</i>		
Ingående balans	993	5 293
Förändringar i avsättningar under året	672	-4 300
Summa	1 665	993
Summa övriga avsättningar	1 912	1 240

Garantireserven baserar sig på uppskattade produktgarantier som det vid balansdagens slut ännu inte gjorts anspråk på. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

## NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

TEUR	2016	2015
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	52 195	64 770
Summa	52 195	64 770
Summa räntebärande skulder	52 195	64 770

Outnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 12 337 TEUR (12 955 TEUR).

Förfallostruktur för räntebärande skulder	2016	2015
1–5 år	864	—
1–12 månader	52 195	64 770

Skulderna har en genomsnittlig räntebindningstid på 1,5 år, inklusive effekter av swap-arrangemang, 55 % (78 %) av skulderna är denominerade i EUR.

## NOT 23 KORTFRISTIGA SKULDER

	2016	2015
Leverantörsskulder handel	20 284	23 596
Förskott från kunder	2 024	1 840
Övriga skulder	14 068	13 424
Summa	36 376	38 860
Ännu inte förfallna leverantörsskulder	12 247	19 901
Förfallna 0–90 dagar	7 591	3 448
Förfallna över 90 dagar	446	247
Summa	20 284	23 596

## NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER

	2016	2015
Semesterlöner och löneskulder	7 310	6 811
Upplupna sociala avgifter	1 385	1 169
Övriga poster	13 825	13 015
Summa	22 520	20 994

Övriga poster består främst av evenemang, bonusar, provisioner och utestående fakturor.

## NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

	2016	2015
För egna skulder		
Företagshypotek, lös egendom	37 518	41 411
Likvida medel	58	2 239
Företagshypotek, fast egendom	1 057	1 099
Summa	38 633	44 749

## NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2016	2015
Övriga eventualförpliktelser	5 662	4 233
Summa	5 662	4 233

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventualförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

## NOT 27 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2016	2015
För egna skulder		
Förändring av övriga avsättningar	539	—
Erhållna utdelningar		
Resultat intressebolag	-1 260	-244
Resultat försäljning intressebolag	—	-3 000
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	1 104	-348
Summa	383	-3 592

## NOT 28 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILL-GÅNGAR

Samtliga investeringar som gjordes i koncernen och moderbolaget påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner.

## NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 84,6 % av röstetalet för bolagets aktier. Martin Nordin, tillhörande familjen Nordin, är VD och har uppburit löner, ersättningar och förmåner till ett värde av 458 (461) KEUR. Pensions-försäkringspremier på totalt 5 (29) KEUR har betalats in löpande. I not 5 finns ytterligare upplysningar om ersättningar till VD Martin Nordin.

### INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÅENDE PARTER

	2016	2015
<i>Inköp av tjänster:</i>		
DalSam Security AB (som kontrolleras av Susanne Nordin)	115	45
Nidmar Invest AB (som kontrolleras av Susanne Nordin)	1	8
Consilo AB (som kontrolleras av Ulf Gustafsson)	179	324
Summa	295	353

### RÖRELSEFORDRINGAR/SKULDER AVSEENDE NÄRSTÅENDE PARTER

	2016	2015
<i>Skulder till närstående parter:</i>		
DalSam Security AB (som kontrolleras av Susanne Nordin)	—	—
Nidmar Invest AB (som kontrolleras av Susanne Nordin)	—	—
Consilo AB (som kontrolleras av Ulf Gustafsson)	42	—
Summa	42	—

### FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Per den 14 november 2016 köpte moderbolaget 12 900 B-aktier till ett pris av 595 svenska kronor per aktie.

## NOT 30 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden.

# STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 4 april 2017, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 9 maj 2017. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS och ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen i koncernen. Verksamhetsberättelsen beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernbolagen påverkas av.

Susanne Nordin

Sven Stork

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Sebastian von Wallwitz

# LAGSTADGADE REVISORERS RAPPORT OM REVISIONEN AV KONCERNREDOVISNINGEN

## UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag (koncernen) vilken innehåller de finansiella rapporterna för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2016 och den konsoliderade resultaträkningen, den konsoliderade redovisningen av övrigt totalresultat, konsoliderad redovisning av förändringar i eget kapital och konsoliderad rapport över kassaflöden för det avslutade året samt noter till koncernredovisningen, inklusive en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (på sidorna 26 till 41) en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och är förenlig med Schweizisk lag.

## GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt Schweizisk lag och International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Schweiz. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt bestämmelserna i schweizisk lag och kraven på god revisionssed i Schweiz liksom IESBA Code of Ethics for professional accountants och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. För varje område nedan framgår en beskrivning hur vi i vår revision har adresserat dessa områden.

Vi har uppfyllt vårt ansvar som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar*, inklusive i förhållande till dessa områden. Således inkluderade vår revision granskningsåtgärder utformade för att svara på vår bedömning av riskerna för väsentliga felaktigheter i koncernredovisningen. Resultaten av våra granskningsåtgärder, inklusive granskningsåtgärder som vidtagits för att bemöta områdena nedan, utgör grunden för våra uttalanden om koncernredovisningen.

## LAGERVÄRDERING

### Fokusområde

Fenix Outdoor utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagret representerar 37,6 % av koncernens totala tillgångar och 64,0 % av koncernens totala egna kapital per 31 december 2016. Lagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde, se även not 2 i koncernredovisningen. Detta område ansågs väsentlig för vår revision eftersom lagersaldot för handelsvaror är betydande, är föremål för bedömningar av framtida intäkter och marginaler och kan bli föremål för snabbt föränderlig konsument efterfrågan och väderförhållanden.

### Våra granskningsåtgärder

Vi granskade bolagets interna kontroll av sin lagervärderingsprocess och utformandet av väsentliga antaganden som tillämpats i värderingen. Vi utvärderade bolagets värderingsmodell och analyserade väsentliga underliggande antaganden, inklusive intäkter och marginaler och jämförde dessa antaganden med bestyrkande information. Vi bedömde det historiska utfallet av bolagets bedömningar och övervägde dess förmåga att producera korrekta prognoser, såsom säsongvariation, förmåga att omsätta lagret i efterföljande perioder och förväntade prissänkningar.

## INKOMSTSKATT

### Fokusområde

Beslut om uppskjutna skatter och aktuella skattesituationer innefattar väsentliga bedömningar. Bedömningen är komplex, eftersom koncernen har koncerninterna transaktioner och överenskommelser som omfattar flera skattejurisdiktioner. Då uppskjutna skatter och aktuella skattesituationer involverade bedömningar av väsentlig betydelse, ansågs detta område väsentlig för vår revision. Se not 10 i koncernredovisning för bolagets upplysningar om inkomstskatter.

### Våra granskningsåtgärder

Vi granskade koncernens interna kontroller av sina skatteprocesser och de väsentliga antaganden som tillämpats. Vi utvärderade koncernens internprissättningskoncept, förändringar däri och motsvarande dokumentation. Vi bedömde bolagets korrespondens med skattemyndigheter och gjorde förfrågningar om pågående skatterevisioner och potentiella tvister. Vi övervägde utvecklingen i skattelagstiftningen och om detta avspeglades i bolagets antaganden. Vi utvärderade huruvida väsentliga antaganden som används i bolagets bedömning avseende återvinning av uppskjutna skattefordringar är i linje med ledningens budgetar och prognoser. Vi involverade skattespecialister för att bistå oss i att undersöka bolagets skattemetoder och att analysera väsentliga underliggande antaganden.

## Annan information än koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information i årsredovisningen. Den andra informationen utgörs av all information som inkluderats i årsredovisningen men inkluderar inte koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, de fristående finansiella rapporterna för moderbolaget och våra revisionsberättelser avseende dessa.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information i årsredovisningen och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt IFRS och bestämmelserna i Schweizisk lag. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och god revisionssed i Schweiz alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på EXPERTsuisse-webbplatsen: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report-for-public-companies>. Denna beskrivning utgör en del av vår revisionsberättelse.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

I enlighet med artikel 728a, paragraf 1, rad 3 CO och schweizisk revisionsstandard 890 bekräftar vi att det finns ett internt kontrollsystem som har utformats för sammanställandet av koncernredovisningen i enlighet med styrelsens instruktioner.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som har delgivits dig godkänns.

Ernst & Young Ltd

Zürich, 4 april 2017

André Schaub  
Licensierad revisionsexpert  
(ansvarig revisor)

Ralf Noffke  
Licensierad revisionsexpert

# RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

	TCHF 2016	TEUR 2016	TCHF 2015
Utdelningsinkomst från investeringar	0	0	25 776
Ränteinkomst, koncernlån	51	47	540
Ränteinkomst, banker	0	0	1
Övrig inkomst	39	36	0
<b>Total inkomst</b>	<b>91</b>	<b>83</b>	<b>26 317</b>
Ränteutgifter, lån i bank	-182	-167	-127
Ränteutgifter, koncernlån	-752	-689	-529
Skatt på överlåtelse av aktier	0	0	-29
Kostnader för egna aktier	-302	-277	0
Valutainkomst	313	287	5 660
Valutaförlust	-339	-311	-4 453
Bankavgifter	-4	-4	-5
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>-1 175</b>	<b>-1 077</b>	<b>26 834</b>
Personalutgifter	-779	-715	-910
Koncerttjänster	-2 592	-2 378	-3 520
Utgifter för anläggningar och infrastruktur	-64	-59	-64
Fordonsunderhåll	-9	-8	-5
Konsultutgifter	-616	-565	-537
Andra verksamhetsutgifter	-26	-24	-89
Marknadsföringsutgifter	-337	-309	-63
Avskrivning av egendom, fabrik och utrustning	-14	-13	-13
Realisationsvinst på maskiner och utrustning	5	5	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-5 606</b>	<b>-5 143</b>	<b>21 633</b>
Direkta skatter	-16	-15	-16
<b>Nettoinkomst för året</b>	<b>-5 623</b>	<b>-5 158</b>	<b>21 617</b>

# BALANSRÄKNING, MODERBOLAG

TILLGÅNGAR	Noter	TCHF 31.12.2016	TEUR 31/12/2016	TCHF 31/12/2015
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>				
Bankmedel		3 533	3 296	2 664
Andra fordringar	2.2	29	27	9 696
– tredje parter		29		
Upplupen inkomst och förbetalda utgifter		89	83	595
– tredje parter		89		
– koncernföretag		0		
<b>TOTALA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>3 651</b>	<b>3 406</b>	<b>12 955</b>
<b>ICKE-OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>				
Ekonomiska tillgångar		21	20	3 634
– bankinlåning		21		
Investeringar	2.3	591 728	542 658	591 728
Byggnader och mark		51	47	26
<b>TOTALA ICKE-OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>591 800</b>	<b>542 725</b>	<b>595 388</b>
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>		<b>595 451</b>	<b>546 131</b>	<b>608 343</b>

SKULDER OCH KAPITAL	Not	TCHF 2016-12-31	TEUR 31.12.2016	TCHF 31.12.2015
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Betalbart till leverantörer		2 326	2 170	2 956
– att betala till reglerande organ	20			
– koncernföretag	2 306			
Kortfristiga räntebärande skulder		21 671	20 216	19 446
– tredje parter	12 843			
– koncernföretag	8 828			
Andra kortfristiga skulder		26	24	42
Upplupna utgifter och uppskjuten inkomst		332	310	766
– tredje parter	17			
– aktieägare	250			
– koncernföretag	66			
<b>TOTALA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>24 355</b>	<b>22 720</b>	<b>23 210</b>
<b>TOTALA SKULDER</b>		<b>24 355</b>	<b>22 720</b>	<b>23 210</b>
<b>AKTIEÄGARES KAPITAL</b>				
	2.4			
Aktiekapital		13 460	12 378	13 460
Egna aktier		-825	-769	
Lagliga kapitalreserver		503 030	462 642	510 966
– reserver från kapitalbidrag	473 031			
– andra kapitalreserver	29 999			
Allmänna lagliga vinstreserver		2 692	2 476	2 650
Frivilliga vinstreserver		52 392	48 194	58 057
– balanserade vinstmedel	58 015			
– nettovinst för året	-5 623			
Justeringar för valutaomräkning		347	-1 509	
<b>TOTALT, AKTIEÄGARES KAPITAL</b>		<b>571 095</b>	<b>523 411</b>	<b>585 133</b>
<b>TOTALT, SKULDER OCH AKTIEÄGARES KAPITAL</b>		<b>595 451</b>	<b>546 131</b>	<b>608 343</b>

## FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

VINST	TCHF 2016-12-31	TEUR 31.12.2016	TCHF 31.12.2015
<b>BALANSERADE VINSTMEDEL</b>			
Vinstreserver i början av perioden	58 015	53 352	36 440
Nettovinst för året	-5 623	-5 158	21 617
Vinstreserver i slutet av perioden	52 392	48 194	58 057
Allokering till bundna reserver	0	0	42
Balanseras i ny räkning	52 392	48 194	58 015
<b>FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:</b>			
Balanserade vinstmedel	473 031	435 052	471 571
Kapitaltillskott	0	0	9 396
Utdelning	-12 256	-11 272	-7 936
Kapitalbidragsreserver	460 775	423 780	473 031

# NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNINGAR

## 1 Bokföringsprinciper som används vid sammanställning av de ekonomiska redovisningarna (i TEUR)

Dessa ekonomiska redovisningar har sammanställts i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska Code of Obligations (artikel 957 till 963b CO). Eftersom det finns en konsoliderad ekonomisk rapport i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående ekonomiska redovisningarna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, inkomstredovisning och noter. Ytterligare information avseende räntebärande skulder beskrivs i anmärkningarna till den konsoliderade ekonomiska rapporten på sidan 31–49. Alla belopp presenteras i TEUR om inget annat anges.

### 1.1 INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i bolaget i enlighet med kostnadsmetoden. Redovisade värden testas individuellt på varje balansräkningsdatum för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

### 1.2 INKOMSTREDOVISNING

Total inkomst består främst av utdelningsinkomst såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att få utdelning upprättas. Ränteinkomst redovisas enligt bokföringsmetoden. Övrig inkomst redovisas enligt bokföringsmetoden.

### 1.3 UTGIFTER

Ränta på ekonomiska skulder och vinster och förluster relaterade till valutakurser ingår i verksamhetsresultatet. Administrativa utgifter består huvudsakligen av utgifter för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerntjänster och andra administrativa utgifter. Utgifterna beskrivs enligt bokföringsmetoden.

### 1.4 VALUTAOMRÄKNING

Bolagets ekonomiska redovisning presenteras i euro (EUR) för 2016 och schweiziska franc (CHF) som var bolagets verksamhetsvaluta t.o.m. den 31 december 2015. Bolaget ändrade sin verksamhetsvaluta euro (EUR) fr.o.m. den 1 januari 2016. Saldon i EUR den 31 december 2016 räknades om till rapportvalutan (CHF) med hjälp av följande valutakurser:

	EUR/CHF
Tillgångar och skulder, utom kapital och investeringar	0.9328
Vinst- och förlustkonton (genomsnittlig kurs)	0.9174
Investeringar	Historiska kurser
Kapital (historiska kurser)	
Aktiekapital	0.9196
Lagliga kapitalreserver	0.9197
Allmänna lagliga vinstreserver	0.9196
Frivilliga vinstreserver	0.9194
Egna aktier	0.9318

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om med transaktionernas valutakurser, med hjälp av de kurser som publiceras varje dag av de schweiziska skattemyndigheterna. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansräkningens datum. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras på inkomstredovisningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde på de datum då investeringarna gjordes.

## 1 Information om balansräkning och inkomstredovisning

### 2.1 ANDRA FORDRINGAR

Posten andra fordringar i omsättningstillgångarna på 29 TCHF består huvudsakligen av kortfristiga skulder mot tredje parter (föregående år 9 696 TCHF mot koncernföretag) som ska återbetalas inom de tolv kommande månaderna.

### 2.2 EKONOMISKA TILLGÅNGAR

#### DETALJERAD INFORMATION OM LÅNGSIKTIGA LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

Företag	31.12.2016	31.12.2015
RONMAR AG	0	251
Globetrotter Ausrüstung GmbH	0	3 285
Totalt	0	3 536

### 2.3 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Den 31 december 2016 ägde bolaget följande poster:

Poster (direkta)	Namn, land	Syfte	31.12.2016			31.12.2015	
			Kapital	Kapital	Röster	Kapital	Röster
	RONMAR AG, Schweiz	Holding	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor AB, Sverige <sup>1)</sup>	Handel	26 547 462 SEK	100 %	100 %	100 %	100 %
	Friluft Retail Europe AB, Sweden <sup>2)</sup>	Holding	8 833 333 EUR	70 %	64,50 %	70 %	64,50 %
	Fenix Outdoor Development and CSR AG, Switzerland	Service	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor Brand Retail AG, Switzerland	Vilande	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %

<sup>1)</sup> RONMAR AG ägde 20,71 % av kapitalet och 44,79 % av rösterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 % av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

<sup>2)</sup> I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med nominellt värde på 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med nominellt värde på 0,20 EUR vardera Friluft Retail Europe AB, till ett totalt värde på 9 720 000 EUR varvid 210 000 B-aktier med nominellt värde 1,00 CHF utfärdades. Dessutom betalades ett totalt belopp på 500 000 EUR ut i kontanter. Därför äger Fenix Outdoor International AG direkt 70 % av kapitalet och 64,5 % av rösterna i Friluft Retail Europe AB.

Poster (indirekta)

<sup>3)</sup> Fenix Outdoor AB äger 30 % av kapitalet och 35,5 % av rösterna i Friluft Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga av bolagets dotterbolag, såväl som respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 14 till koncernredovisningen.



## 2.4 EGET KAPITAL

Belopp i EUR	Aktiekapital	Lagliga kapital-reserver	Allmänna lagliga vinstreserver	Frivilliga vinstreserver	Egna aktier	Justeringar för valutaomräkning	Totalt
Saldo 2015-12-31	12 378 150	469 940 799	2 436 940	53 376 981			538 132 870
Utdelning		-7 299 117					-7 299 117
Allokering till reserverna			38 623	-38 623			0
Inköp av egna aktier 14 november 2016					-768 865		-768 865
Justeringar för valutaomräkning				13 635		-1 508 944	-1 495 309
Nettovinst för året 2016				- 5 158 094			- 5 158 094
Saldo 2016-12-31	12 378 150	462 641 682	2 475 563	48 193 899	- 768 865	-1 508 944	523 411 485

## 2.5 EGNA AKTIER

Den 14 november 2016 köpte bolaget 12 900 B-aktier till ett pris på 595 SEK per aktie. Aktierna är avsedda att användas till optioner för den högre ledningen under 2017.

## 2.6 UTDELNINGSSINKOMST FRÅN INVESTERINGAR

I augusti 2015 distribuerades en utdelning från Fenix Outdoor AB, till ett belopp på 25 776 TCHF till Fenix Outdoor International AG. Ingen utdelning togs emot under 2016.

## 2.7 EKONOMISK INKOMST OCH UTGIFTER

Valutavinsten på 313 TCHF och valutaförlusten på 339 TCHF är huvudsakligen resultatet av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och tagits emot från dotterbolag och koncernföretag som är balanserade till deras nominella värden (SEK/EUR).

## 2.8 KONCERN TJÄNSTER

Koncern tjänster på 2 592 TCHF består huvudsakligen av bolagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

## 2.9 ÖVRIG INFORMATION

## 2.9.1 Aktiekapital

Bolagsstyrelsen har behörighet att när som helst fram till den 4 maj 2017 öka aktiekapitalet upp till ett högsta sammanlagt belopp på 190 000 CHF via utfärdande av högst 190 000 registrerade B-aktier (stamaktier) med nominellt värde på 1,00 CHF vardera som ska vara fullt betalda.

### 3 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (schweizisk Code of Obligations)

## 3.1 ANTAL ANSTÄLLDA

Fenix Outdoor International AG har två heltidsanställda medarbetare (2015: tre).

## 3.2 LEASINGSKULDER OCH LÅNGSIKTIGA HYRESAVTAL

Fenix Outdoor International AG ingick ett långsiktigt hyresavtal som inte kan sägas upp före den 31 mars 2020. Hyresskulden fram till avtalsperiodens slut uppgår till 82 TCHF.

## 3.3 GARANTIER, ANSVARSFÖRBINDELSE, TILLGÅNGAR SOM PANTSATTS TILL FÖRMÅN FÖR TREDJE PARTER

Fenix Outdoor International AG har övertagit Fenix-koncernföretagets garantiansvar enligt följande:

Belopp i TEUR	31.12.2016	31.12.2015
Garantier, ansvarsförbindelse, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	51 119	40 908
därav använt	40 585	32 702

4 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 961 (schweizisk Code of

Obligations)

Inga

5 Obligatoriska redovisningar i enlighet med artikel 663c (schweizisk Code of Obligations)

5.1 Betydande aktieinnehav i Fenix Outdoor International AG

Familjen Nordin, tillsammans med dess relaterade företag, representerar 60 % av bolagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 84,6 % av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se den konsoliderade ekonomiska redovisningen på sidan 53.

5.2 Styrelsemedlemmarnas aktieinnehav 2016-12-31 (2015-12-31)

	2016	2015
Sven Stork, Charirman of the Board	Inga aktier	Inga aktier
Susanne Nordin (Nidmar Invest AB)	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Mats Olsson	1 600 B-aktier	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier	Inga aktier
Sebastian von Wallwitz	Inga aktier	-

5.3 Högsta ledningens aktieinnehav 2016-12-31 (2015-12-31)

	2016	2015
Martin Nordin, VD	18 300 000 A-aktier och 272 568 B-aktier	18 300 000 A-aktier och 272 568 B-aktier
Alex Koska, Vice VD	Inga aktier	Inga aktier
Martin Axelhed, Vice VD	6 987 B-aktier	9 000 B-aktier
Henrik Hoffman, Vice VD	9 350 B-aktier	9 350 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	600 B-aktier	600 B-aktier
Marcell Gerrits	Inga aktier	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Aiko Bode	Inga aktier	Inga aktier
Nathan Dopp	Inga aktier	-

# DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM DE EKONOMISKA REDOVISNINGARNA

Vi har i vår roll som lagstadgad revisor utfört en revision av årsredovisningen för Fenix Outdoor International AG vilken utgörs av balansräkning, resultaträkning och tilläggsupplysningar (sida 44 till 48) för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2016.

## STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas i enlighet med kraven i Schweizisk lag och bolagets bolagsordning. Styrelsen ansvarar även för att utforma, implementera och underhålla ett intern kontrollsystem som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Styrelsen ansvarar vidare för att välja och applicera lämpliga redovisningsprinciper och att göra uppskattningar som är rimliga med hänsyn till omständigheterna.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt schweizisk lag och god revisionssed i Schweiz. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen för räkenskapsåret som avslutades 31 december 2016 upprättats i enlighet med schweizisk lag och bolagets bolagsordning.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. För varje område nedan framgår hur vi har adresserat dessa områden i vår revision.

Vi har uppfyllt vårt ansvar som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar*, liksom i relation till dessa områden. Således inkluderade vår revision granskningsåtgärder utformade för att svara på vår bedömning av riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen. Resultaten av våra granskningsåtgärder, inklusive granskningsåtgärder som vidtagits för att bemöta områdena nedan, utgör grunden för våra uttalanden om årsredovisningen.

## INVESTERINGAR

### Fokusområde

Investeringar är den huvudsakliga tillgången i bolagets balansräkning. På grund av den inneboende osäkerheten i att bedöma utfallet av de framtida prestationerna av verksamheterna som utgör investeringarna var värdering av dessa ett fokusområde för vår granskning. Bolaget utvärderar värdet av sina investeringar på årsbasis utifrån hur investeringarnas verksamheter presterar och hur marknaden värderar koncernen. Värderingen kräver antaganden och bedömningar så som budget, prognoser, kassaflöden och diskonteringsräntor för att uppnå det värde som används för investeringarna. Ändringar i uppskattningar och antaganden kan ha en inverkan på deras värdering.

### Våra granskningsåtgärder

Vi utvärderade bolagets process och tillvägagångssätt för att testa värderingen av dess investeringar. Vi utvärderade bolagets sätt att fastställa budget- och prognosinformation för både resultat och relaterade kassaflöden. Vi diskuterade investeringarna med ledningen för att bestyrka vår uppfattning om investeringarnas förväntade prestationer och utveckling i framtiden. Vi utvärderade vidare bolagets sätt att bestämma de diskonteringsräntor som användes på kassaflöden i värderingsmodellen och bedömde det i jämförelse med tillgänglig marknadsinformation

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Vi bekräftar att vi uppfyller de lagliga licensieringskraven i enlighet med Auditor Oversight Act (AOA) och oberoende (artikel 728 CO och artikel 11 AOA) samt att det inte finns några omständigheter som inte är förenliga med vårt oberoende.

I enlighet med artikel 728a, paragraf 1, rad 3 CO och schweizisk revisionsstandard 890 bekräftar vi att det finns ett internt kontrollsystem som har utformats för sammanställandet av årsredovisningen i enlighet med styrelsens instruktioner.

Vi bekräftar vidare att den föreslagna dispositionen av tillgängliga vinster efterlever schweizisk lagstiftning och bolagets bolagsordning. Vi rekommenderar att den årsredovisning som har delgivits dig godkänns.

Ernst & Young Ltd

Zurich, 4 april 2017

André Schaub

Ralf Noffke

Licensierad revisionsexpert

Licensierad revisionsexpert

(Ansvarig revisor)