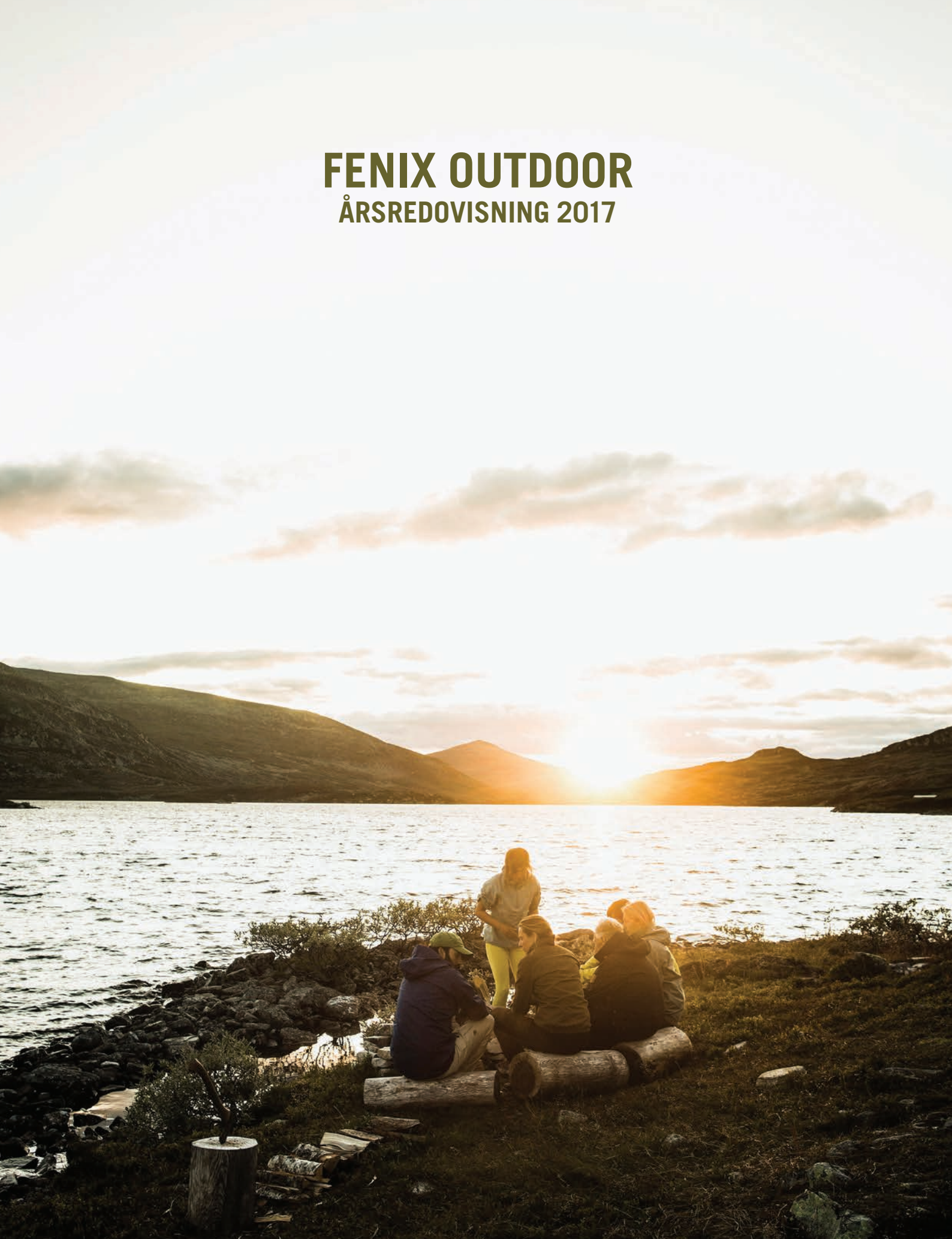


# FENIX OUTDOOR

## ÅRSREDOVISNING 2017



# ÅRSREDOVISNING - FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och vd för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Mid cap.

Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisning på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.\*

## VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global sales och Friluftss. Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag och Brunton. Det omfattar även Brandretail (e-handel, monobrand- och flagshipsbutiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke. Global sales omfattar distributionsbolag som säljer fler av Fenix varumärken. I Friluftss ingår detaljerna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH och Friluftssland A/S (från 2017-10-01). De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, juridik, IT och logistik.

## STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 52,9 % av det totala röstetalet och 15,4 % av det totala kapitalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Under året har Fenix Outdoor förvärvat sin distributör i Sydkorea, Alpen International Co Ltd. Friluftsssegmentet har breddat sin verksamhet till Danmark genom förvärv av Friluftssland A/S, som driver nio butiker. I december aviserades en planerad förändring i ledningen kopplad till den kommande årsstämman. Martin Nordin kommer att utnåmnas till ny (arbetande) styrelseordförande och kommer därför att lämna sin post som vd för koncernen. Rollen som vd kommer att övertas av Alex Koska, som för närvarande är Vice President med ansvar för segmentet Global Sales. Martin Axelhed, nuvarande Vice President med ansvar för Brands-segmentet kommer att utnåmnas till en ny roll som Executive Vice President för koncernen.

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 11,0 % till 539,9 (486,2) MEUR. Rörelseresultatet ökade till 84,9 (60,5) MEUR.

Segmenten Brands och Global Sales fortsatte att öka med god lönsamhet, huvudsakligen inom Fjällräven, men även Hanwag och Tierra visade tvåsiffrig tillväxt.

Verksamheten i Kina, som representerades av det hälftenägda joint venturebolaget, bidrog med mer än föregående år och bättre än beräknat.

Friluftss hade ett fluktuerande år ur försäljningsperspektiv, men avslutade året och kvartalet över målet. Förbättrad bruttomarginal liksom fortsatta effekter av besparingsprogrammet och bättre kostnadskontroll innebar att rörelsevinsten ökade och därmed rörelsemarginalen.

Friluftss nådde en rörelsemarginal på 5,0 %, vilket är en förbättring sedan föregående år men fortfarande under vårt långsiktiga mål.

Fenixgruppen hade en rörelsemarginal på 15,7 %, ett imponerande resultat och en källa till stolthet för företaget.

## UTSIKTER FÖR 2018

2018 års orderböcker ser bra ut så här långt. Året innebär emellertid rikligt med utmaningar. Som alltid möter Fenix Outdoor ökad konkurrens, en föränderlig detaljhandel och osäkerhet kring den allmänna ekonomiska utvecklingen. Koncernen står också inför vissa interna och operativa utmaningar, såsom införande av ett nytt it-/affärssystem inom Globetrotter, flytt av vårt lager för B2C till en halvautomatisk anläggning i Ludwigslust.

## PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i Not 6. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 50-51.

\*) Sidnummehänvisningarna i den svenska versionen är till motsvarande sidnummer i den engelska versionen av årsredovisningen.

## LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 93,7 (76,8) MEUR per den 31 december 2017. Koncernens räntebärande skulder ökade till 52,5 (52,2) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets utgång var 230,8 (186,7) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 62,1 % (58,0 %).

## RISKFaktorER

- **Konjunkturrelaterade risker** Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel butikerverksamhet.
- **Väder- och säsongsrisker** Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, med en annorlunda produktmix på den nordiska marknaden, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- **Moderisker** Koncernen ser sig inte som ett företag med modeprodukter, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande positiva aktiva outdoor-trenden. Många asiatiska marknader, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer mogna outdoor-marknader.
- **Valutarisker** Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 14 %, EUR inklusive DKK 65 %, USD 12 % och övriga valutor 9 %. En betydande del av segmentet Brands inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Friluftss- och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Bolagets policy är att säkra sin USD-expoering (kort position i USD) genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i noterna 3 och 18, i avsnittet Redovisningsprinciper och Noter.

Koncernen hade valutaterminer per den 31.12.2017, där USD köpts mot EUR och NOK, till ett värde av MUSD 45,0. Effekten av en USD-förändring med 5 % skulle genom terminsinnehavet således neutraliseras med MEUR 2,3.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av bolagets främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för vart och ett av koncernens varumärken och arbetet utförs huvudsakligen av bolagets egen personal. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags "24-hour" i Tyskland. Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

## INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 30,4 (11,8) MEUR. Investeringarna är huvudsakligen hänförliga till affärssystemet, uppförandet av ett logistikcentrum för B2C i Ludwigslust samt investeringar förbundna med butiker inom Brands och Friluftss.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer bolagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer Svensk kod för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

## Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen väljs vid varje årsstämma och revisorer utses. Dessutom godkänns årsredovisningen och resolutioner om ansvarsfrihet, vinstdisposition och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelse antas. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande i årsstämman har rätt att delta och rösta för sitt sammanlagda ägande av aktier. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

**Valberedningen**

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag utgör 61,4 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 % av rösterna vid bolagsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse, val av revisor, samt huruvida ersättning ska betalas till styrelseledamöter och revisorer lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kalendern till årsstämman samt på företagets hemsida.

**Styrelsens uppgifter**

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har haft sex protokollförda möten. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs.

En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén inom Fenix Outdoor International AG, behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningsutskottet är Sven Stork och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter som valdes vid årsstämman bestäms av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

**Riskbedömning**

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

**Kontrollaktiviteter**

Styrelsen och företagsledningen har bestämt en uppsättning kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

**Information och kommunikation**

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

**Uppföljning**

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckligt material och information för att fatta bästa möjliga beslut.

**Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2017**

Styrelseledamöter	Närvaro, regelbundna och konstituerande möten
Sven Stork (styrelseordförande)	6
Martin Nordin	6
Mats Olsson	6
Ulf Gustafsson	6
Sebastian von Wallwitz	6
Susanne Nordin	6

**INFORMATION**

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, [www.fenixoutdoor.se](http://www.fenixoutdoor.se). Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

**ANTAL AKTIER OCH RÖSTER**

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Företaget har 6 700 B-aktier i egen bok. Det fanns inga utestående optioner på balansdagen 2017-12-31.

**ÅGARSTRUKTUR**

Fenix Outdoor International AG hade 5 412 aktieägare vid utgången av 2017. Ägardeltagande hos de tio största aktieägarna utgjorde 76,4 % av det totala kapitalet. En lista över de största aktieägarna finns på sidan 53.

**RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING**

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noter på sidorna 26–48.

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG**

	31.12.2017 TEUR
Vinstreserver i början av perioden	48 194
Årets nettoresultat	42 768
Vinstreserver i slutet av perioden	90 962
Tilldelning till de allmänna legala vinstreserverna	-
Vinst som överförs till nästa period	90 962

**FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING**

Kapitaltillskottsreserver TEUR	423 946
Utdelning TEUR*	13 674
Kapitaltillskottsreserver	410 272

\*1,0 SEK per A-aktie och 10,0 SEK per B-Share beräknas till 9,8438 EUR/SEK (24 000 000 x 1,0 + 11 060 000 x 10,0 = 134 600 000 SEK) = 13 673 581 EUR

**STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING**

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 1,0 (0,8) SEK per A-aktie och 10,0 (8,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en betryggande nivå.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2017	2016
Nettoomsättning	5	539 936	486 234
Övrigt rörelseintäkter	7	12 709	9 984
		552 645	496 218
Varukostnad		-239 200	-223 384
Övriga externa kostnader		-118 091	-106 909
Personalkostnader	6	-99 289	-91 878
Avskrivning		-12 683	-13 086
Resultat från andelar i närstående företag och joint ventures	9	2 214	1 260
Övriga rörelsekostnader	7	-656	-1 701
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>84 940</b>	<b>60 520</b>
Finansiella intäkter	9	430	68
Finansiella kostnader	9	-3 143	-2 029
<b>Vinst/förlust före skatt</b>		<b>82 227</b>	<b>58 559</b>
Skatt	10	-21 555	-10 402
<b>Årets nettoresultat hänförligt till:</b>		<b>60 672</b>	<b>48 157</b>
Moderbolagets aktieägare		60 429	47 867
Innehav utan bestämmande inflytande		243	290
Vinsten per aktie efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare under året efter utspädning och före utspädning i EUR			
A-aktier		0,451	0,358
B-aktier		4,51	3,58
Antal utestående A-aktier		24 000 000	24 000 000
Antal utestående B-aktier		11 060 000	11 060 000
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) - B-aktier		1,016	0,837
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) - A-aktier		0,102	0,084
Vinsten per aktie före och efter utspädning är densamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som skulle innebära utspädning.			

## RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR		2017	2016
<b>Nettoresultat för året efter skatt</b>		<b>60 672</b>	<b>48 157</b>
Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden			
Omvärderingar av förpliktelser gällande ersättningar efter avslutad anställning	20	55	8
Skatter		-12	-2
Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden			
Förändring av omräkningsreserven under perioden		-4 162	-1 785
Kassaflödessäkringar		-3 307	1 111
Skatter		590	-244
<b>Övrigt totalresultat för året:</b>		<b>-6 836</b>	<b>-912</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>53 836</b>	<b>47 245</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		53 593	46 955
Innehav utan bestämmande inflytande		243	290

# RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	29 043	18 019
Materiella anläggningstillgångar	12	52 250	41 670
Investeringar i intresseföretag och joint ventures	13	4 750	2 638
Uppskjutna skattefordringar	10	13 408	15 529
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	100	100
Övriga långfristiga fordringar	13	1 014	1 437
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>100 565</b>	<b>79 393</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	132 741	121 109
Kundfordringar och övriga fordringar	16	39 777	39 908
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 920	4 808
Likvida medel	17	93 736	76 774
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>271 174</b>	<b>242 599</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>371 739</b>	<b>321 992</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Balanserade vinstmedel		178 668	134 567
<b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>230 811</b>	<b>186 710</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		27	2 552
<b>Totalt kapital</b>		<b>230 838</b>	<b>189 262</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	10	7 993	6 995
Ersättning efter avslutad anställning	20	988	604
Övriga långfristiga avsättningar	21	4 763	1 912
Räntebärande skulder	22	1 850	-
Övriga långfristiga skulder		1 041	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 636</b>	<b>9 511</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga kortfristiga skulder	23	39 557	36 376
Kortfristiga skatteskulder		8 368	12 128
Räntebärande skulder	22	50 658	52 195
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	24	25 682	22 520
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>124 265</b>	<b>123 219</b>
<b>TOTALT KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>371 739</b>	<b>321 992</b>

# RAPPORT ÖVER KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Rapport över förändringar i eget kapital TEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt kapital
<b>01-01-2016</b>	<b>12 378</b>	<b>39 765</b>	<b>95 636</b>	<b>147 779</b>	<b>2 262</b>	<b>150 041</b>
Nettoresultat för året			47 867	47 867	290	48 157
Övrigt totalresultat för året			-912	-912	-	-912
Summa totalresultat för året	-	-	46 955	46 955	290	47 245
Förvärv av egna aktier			-769	-769		-769
Utdelning			-7 255	-7 255	-	-7 255
<b>31-12-2016</b>	<b>12 378</b>	<b>39 765</b>	<b>134 567</b>	<b>186 710</b>	<b>2 552</b>	<b>189 262</b>
<b>01-01-2017</b>	<b>12 378</b>	<b>39 765</b>	<b>134 567</b>	<b>186 710</b>	<b>2 552</b>	<b>189 262</b>
Nettoresultat för året			60 429	60 429	243	60 672
Övrigt totalresultat för året			-6 836	-6 836	-	-6 836
Summa totalresultat för året	-	-	53 593	53 593	243	53 836
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande **)			1 496	1 496	-2 768	-1 272
Verkligt värde för aktieoption för anställda *)			179	179		179
Pensionsjusteringar ingående balans			-428	-428		-428
Försäljning av egna aktier *)			393	393		393
Utdelning			-11 132	-11 132	-	-11 132
<b>31-12-2017</b>	<b>12 378</b>	<b>39 765</b>	<b>178 668</b>	<b>230 811</b>	<b>27</b>	<b>230 838</b>

\*) Verkligt värde anställdas aktieoption och försäljning av egna aktier – enligt det optionsprogram som genomfördes i februari 2017, och gäller 120 dagar, förvärvade högsta ledningen 6 200 aktier i bolaget Not 30.

\*\*) Förvärv av de återstående 29 procenten av innehavet utan bestämmande inflytande i Bus Sport AG. Not 30.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2017	2016
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Nettoresultat för året		60 672	48 157
Skattekostnad i resultaträkningen		21 555	10 402
Finansiellt resultat netto i resultaträkningen		2 713	1 961
Avskrivning		12 683	13 086
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	27	-4 016	383
Realiserade räntor och utdelningar		430	133
Betalad ränta		2 500	-1 785
Betalad inkomstskatt		-21 606	-10 533
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>69 931</b>	<b>61 804</b>
Förändring av varulager		-3 641	-4 791
Förändring av rörelsefordringar		1 764	5 248
Förändring av rörelseskulder		499	-139
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>68 553</b>	<b>51 626</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-7 093	-798
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-23 257	-11 003
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	443	196
Förvärv av dotterbolag	30	-6 025	-204
Betalning av lån		-1 215	-
Förändring av långfristiga fordringar		614	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-36 533</b>	<b>-11 809</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Upplåning *		10 208	-
Återbetalda lån *		-13 478	-12 796
Förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag		-1 272	-
Förvärv av egna aktier		393	-769
Utbetalda utdelningar		-11 132	-7 255
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-15 281</b>	<b>-20 820</b>
<b>Förändring i likvida medel</b>		<b>16 739</b>	<b>18 997</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>76 774</b>	<b>58 021</b>
<b>Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel</b>		<b>223</b>	<b>-244</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>17</b>	<b>93 736</b>	<b>76 774</b>

\* Presentationen av den rullande lånekrediten i Fenix (förfaller var tredje månad) uppgående till TEUR 23 935 har ändrats (presenteras för 2017 netto) och jämförelseårets belopp har omklassificerats.

# NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

### AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvävar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och USA. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte i Industriestrasse 6, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap.

## NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med tolkningar från International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), som gäller för företag som rapporterar enligt IFRS som utfärdats av IASB och är kompatibla med IFRS, som har antagits av EU. Redovisningsstandarder och tolkningar som införts under året har inte påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning. Koncernens siffror presenteras i EUR. Alla siffror, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Dessa tillgångar och skulder är finansiella derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller för vilka säkringsredovisning tillämpas. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas att återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse, anges i Not 4.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och associerade realiserade vinster elimineras därmed.

### RÖRELSEFÖRVÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens balansräkning i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Om gruppen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv uppnås stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinster eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att tilldelas till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpskillingen. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av kontroll. Bolag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten.

Koncernen har skrivit köpoptioner och förvärvat köpoptioner för de resterande aktierna som innehas av minoritetsägarna i Alpen International Co., Ltd. som en del av rörelseförvärvet den 31 maj 2017. Eftersom koncernen inte förvärvat minoritetens ägarintresse som en del av rörelseförvärvet erhåller minoritetsägarna del av resultatet och omklassificeras som en finansiell skuld vid varje rapporteringsdatum som om förvärvet ägde rum vid det datumet. Eventuellt överskott över det omklassificerade bokförda värdet av det bestämmande inflytandet och alla efterföljande förändringar av den finansiella skulden på verkligt värde redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen. Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurser vid tidpunkten för balansräkningen, och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska bolag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs eller om en del av det säljs och kontrollen förloras, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2017	2016	2017	2016
SEK/EUR	9,6464	9,4700	9,8438	9,5525
CHF/EUR	1,1152	1,0905	1,1702	1,0739
USD/EUR	1,1353	1,1026	1,1993	1,0541
SEK/CHF	8,6502	8,6837	8,4121	8,8951

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

### SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, med undantag av handelsrabatter, returer och moms. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och när försäljningskriterierna för en specifik försäljningssituation har uppfyllts. Koncernen grundar sin bedömning av avkastningen från tidigare resultat, och tar med kundtyp och transaktion, samt de specifika omständigheterna i varje enskilt fall i bedömningen. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

### INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även hänförliga skatteeffekter i resultaträkningen.



Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjutna skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tillfälliga skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst vid framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende tillfälliga skillnader, som är hänförliga till förvärvet av dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolag i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de tillfälliga skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

### Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

### Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Nyttjandetiden för varumärkestillgångar har uppskattats till 15 år och omfattar varumärkena Brunton och Hanwag.

### Hyresrättigheter

Utgifter för förvärvade hyresrättigheter balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, normalt högst fem år. Avskrivningarna ingår i posten Av- och nedskrivningar i resultaträkningen.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT/affärssystem	4 år
Förbättring på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

## NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av/nedskrivs bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas enligt IAS 39. Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, derivatinstrument och långfristiga värdepappersinnehav. Finansiella skulder innefattar leverantörsskulder, upplåning och finansiella derivatinstrument.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas för de finansiella instrument som inte senare värderats till verkligt värde.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen antingen när kassaflödena har tagits emot, de avtalsmässiga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller rätten att erhålla kassaflödena har överlåtits. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när de avtalsmässiga skyldigheterna fullgjorts, annullerats, förfallit eller på annat sätt upphört. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på transaktionsdagen, dvs. den dag bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra en tillgång, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviditetsredovisning tillämpas. IAS 39 delar in finansiella instrument i olika kategorier. Indelningen grundar sig på syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet. Finansiella instrument hänförs till en av följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**  
 I denna kategori ingår derivatinstrument i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.
- Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning**  
 Till denna kategori hör tillgångar som inte är derivat, men som har identifierats som att de är försäljningsbara eller inte tillhör någon av de andra kategorierna. Tillgångarna värderas till verkligt värde med förändringar redovisade via övrigt totalresultat. När det finns objektiva belägg för nedskrivning av tillgången återförs tidigare redovisade omvärderingar i övrigt totalresultat till resultaträkningen. En betydande eller långvarig minskning av det verkliga värdet på en investering i ett värdepapper under sitt anskaffningsvärde bedöms vara ett objektiva belägg för nedskrivning.
- Lån och fordringar**  
 Lån och fordringar omfattar kundfordringar och övriga fordringar och är finansiella tillgångar som inte är derivat noterade på en aktiv marknad. Fordringar uppkommer när bolaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kredittagare utan avsikt att idka handel med fordran. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning sker då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger.
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**  
 I denna kategori ingår derivatinstrument i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.
- Övriga finansiella skulder**  
 Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

## LEASING

Leasing som innebär att koncernen i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska fördelarna och bär de väsentliga riskerna och förmånerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som disponeras genom finansiell leasing redovisas i koncernens balansräkning som en anläggningstillgång och skrivs av i enlighet med tillämpade principer för materiella anläggningstillgångar. Motsvarande förpliktelse att betala framtida leasingavgifter redovisas som en räntebärande skuld.

Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. För operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

## VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. För Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen på eventuella nedskrivningsbehov.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en sannolik förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part till följd av en tidigare händelse och om förpliktelsen kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras årligen på balansdagen. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är oviss, redovisas som avsättningar.

## PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en mycket liten del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. I posten likvida medel i kassaflödesanalysen ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar. De senare är endast utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer och

- handlas på en öppen marknad till kända belopp, eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader.

## NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

### Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2017

Ett antal nya standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2017 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa presenteras nedan. De nya standardernas påverkan har inte någon väsentlig betydelse för denna finansiella rapport.

- Ändring av IAS 7 Rapport över kassaflöden, Upplysningsinitiativ.
- Ändringar av IAS 12 Inkomstskatter, Redovisning av uppskjutna skattefordringar för realiserade förluster.
- Årliga förbättringar av IFRS, 2014-2016
- Ändringar av IFRS 12, Upplysningar om andelar i andra företag.

### Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Koncernen har inte tillämpat någon standard, tolkning eller ändring i förtid som har utfärdats men ännu inte trätt i kraft.

### Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 Finansiella instrument hanterar kategorisering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. Slutversionen av IFRS 9 publicerades i juli 2014 och ersätter IAS 39 i sin helhet. IFRS 9 trädde i kraft 1 januari 2018. Koncernen tillämpar den nya standarden när den trädde i kraft och kommer inte att omarbota jämförelse perioden. Under 2017 har koncernen bedömt effekten av alla

tre aspekter i IFRS 9. Bedömningen är baserad på nuvarande tillgänglig information och kan komma att ändras med framtida tillgänglig information tillgänglig för koncernen under 2018 när koncernen kommer att tillämpa IFRS 9. Koncernen förväntar sig inga väsentlig påverkan på dess finansiella ställning och egna kapital.

IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt. IFRS 15 ersätter samtliga nuvarande intäktsriktlinjer från IFRS och tillämpas för alla intäkter som uppstår till följd av kundkontrakt. Den innehåller även en modell för redovisning och värdering av försäljning av vissa icke-finansiella tillgångar inklusive avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Huvudprincipen är att ett bolag ska redovisa intäkten när kontrollen (snarare än väsentlig risk och fördelar med ägandet) övergår, till ett belopp som avspeglar ersättningen som enheten förväntas vara berättigad till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster till en kund. IFRS 15 trädde i kraft den 1 januari 2018. Koncernen tillämpar den nya standarden när den trädde i kraft och tillämpar och använder modifierad retrospektive method. Under 2017 utförde koncernen en bedömning av IFRS 15 och förväntar sig inte en väsentlig påverkan på sin finansiella position och egna kapital, relaterad till koncernens icke komplexa intäktsström. Ändock kommer informationskraven enligt IFRS 15 bli mer detaljerade.

IFRS 16 slår fast principerna för redovisning, värdering, klassificering och upplysning om leasing för båda parter i ett avtal, dvs. kunden ("leasetagaren") och leverantören ("leasegivaren"). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. Mot bakgrund av Fenix Outdoor-koncernens omfattande operationella leasingkontrakt kommer denna framtida standard att ha inverkan på koncernens balansräkning och en genomgång av inverkan pågår.

Inga andra av de IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### Syfte

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En fullständig beskrivning av effekterna återfinns i Not 18, Säkringsredovisning.

### Valutarisk

#### Transaktionsexponering

Koncernens bolag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursförändringar. Denna risk benämns transaktionsexponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att säkerställa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till 12 månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen baseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 65 % av koncernens nettoomsättning.

#### Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras inte med undantag för intern utlåning i USD från exponeringsenheten, vilken i huvudsak är säkrad genom extern upplåning i samma valuta.

### Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2017 löper alla lån, förutom ett mindre lån på 1 850 TEUR, med rörlig ränta (totalt lånebelopp 52 508 TEUR). För att få en längre räntebindning i låneportföljen har två olika swap-kontrakt ingåtts, vilket motsvarar cirka 50 % av det totala lånebeloppet. En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 270 (500) TEUR. Bolagsledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

### Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 52 508 (52 195) TEUR, vilket utgör cirka 14,1 % (16,2) av den totala balansomslutningen. Per den 31 december 2017 var merparten av koncernens räntebärande skulder denominerade i EUR och USD. Förfallostrukturen framgår av Not 22. Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att i huvudsak använda kortfristig extern finansiering.

**Kreditrisk****Kundkreditrisk**

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

**Finansiell kreditrisk**

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad. Likvida medel är dock utsatt för vissa valutarisker, men eftersom det mesta av posten likvida medel är placerad i EUR anses risken vara begränsad.

**NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att bolagsledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

**Uppskattningar****PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE**

Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivningsbehovet. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även Not 11.

**VÄRDERING AV VARULAGER**

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

**SKATT**

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

**NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING**

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global sales och Friluftss.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag och Brunton. Det omfattar även Brandretail (e-handel, Brand- och flagshipsbutiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global sales omfattar distributionsbolag som säljer fler av Fenix varumärken.
- I Friluftss ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Friluftssland A/S (f r o m 2017-10-01) och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, juridik, IT och logistik.

MEUR	2017	2016
<b>Extern försäljning</b>		
Brands	123,2	103,0
Global Sales	144,9	123,0
Friluftss	270,5	258,2
Koncerngemensamt	1,3	2,0
<b>Koncernen</b>	<b>539,9</b>	<b>486,2</b>

**Rörelseresultat per segment**

Brands	51,5	44,0
Global Sales	25,5	17,5
Friluftss	13,3	6,9
Koncerngemensamt	-5,4	-7,9
<b>Koncernen</b>	<b>84,9</b>	<b>60,5</b>

**Investeringsutgifter**

Brands	1,8	5,2
Global Sales	1,3	1,8
Friluftss	4,7	0,6
Koncerngemensamt	22,6	2,8
<b>Koncernen</b>	<b>30,4</b>	<b>10,4</b>

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten. Koncerngemensamma investeringsutgifter är huvudsakligen relaterat till IT och logistik byggnad under uppförande.

**NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD**

MEUR	2017	2016
Schweiz	15,3	10,1
Sverige	72,8	72,3
Övriga nordiska länder	77,7	66,4
Tyskland	230,2	219,0
Benelux	20,6	17,6
Övriga Europa	49,1	38,6
Nordamerika	52,3	49,1
Övriga marknader	21,9	13,1
<b>Summa</b>	<b>539,9</b>	<b>486,2</b>

## NOT 6 PERSONALKOSTNADER

### MEDELANTAL HELTIDSANSTÄLLDA

	2017		2016	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	318	153	298	150
Norge	31	16	27	16
Danmark	76	57	9	5
Finland	133	67	129	61
Estland	29	4	29	4
Tyskland	1 063	604	1 089	621
Österrike	5	3	5	3
Holland	97	56	103	58
England	17	14	17	14
Schweiz	11	3	11	4
Ungern	107	18	99	22
Nordamerika	199	108	182	103
Kina	111	36	121	37
Övriga länder	73	36	9	3
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 270</b>	<b>1 175</b>	<b>2 128</b>	<b>1 101</b>

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

TEUR	2017			Summa
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	
TEUR	78 157	18 602 (3 514)	2 530	99 289

TEUR	2016			Summa
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	
TEUR	72 499	17 507 (3 195)	1 872	91 878

TEUR	2017			Summa
	Bruttolön	*) Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	
VD	448	5	5	458
Övriga ledande befattningshavare	1 281	219	155	1 655
<b>Summa</b>	<b>1 729</b>	<b>224</b>	<b>160</b>	<b>2 113</b>

\*) Inklusive verkligt värde från aktieoptionsprogram

TEUR	2016			Summa
	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	
VD	413	46	5	464
Övriga ledande befattningshavare	1 176	59	138	1 373
<b>Summa</b>	<b>1 589</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>1 837</b>

Den verkställande direktören Martin Nordin har rätt till en bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor-koncernen (resultat efter finansiella poster, med tillägg för räntekostnader, i procent av genomsnittliga totala tillgångar räknat som (årets ingående balans + årets utgående balans)/2.

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. För 2017 föreslås en bonus på sex månadslöner i enlighet modellen. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 50-51.

### STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2017		2016	
	Summa	varav män	Summa	varav män
<b>Koncernen (inkl. dotterbolag)</b>				
VD och övriga ledande befattningshavare	8	7	8	7

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

TEUR	2017	2016
<b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>		
Royalty- och licensintäkter	-	114
Franchiseintäkter	106	107
Marknadsbidrag	4 677	4 734
Övrigt	7 926	5 029
<b>Summa</b>	<b>12 709</b>	<b>9 984</b>

TEUR	2017	2016
<b>ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>		
Valutakursdifferenser	-229	-66
Övrigt	-427	-1 635
<b>Summa</b>	<b>-656</b>	<b>-1 701</b> *)

\*) Främst omstrukturingskostnader för Globetrotter

## NOT 8 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Huvuddelen av de operationella leasingavtalen nedan avser hyra för butikslokaler vilka behandlas som operationell leasing. Nominell värde av överenskomna framtida leasingavgifter fördelas sig enligt följande. Leasingavgifterna för 2017 uppgick till 23 071 (17 697) TEUR.

### OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

TEUR	2017
Förfaller till betalning 2018	25 289
Förfaller till betalning 2019	22 694
Förfaller till betalning 2020	18 482
Förfaller till betalning 2021 eller senare	75 735
<b>Summa</b>	<b>142 200</b>

TEUR	2016
Förfaller till betalning 2017	21 927
Förfaller till betalning 2018	20 124
Förfaller till betalning 2019	18 770
Förfaller till betalning 2020 eller senare	78 640
<b>Summa</b>	<b>139 461</b>

**NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER SAMT RESULTAT FRÅN INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES**

TEUR	2017	2016
<b>FINANSIELLA INTÄKTER</b>		
<b>Vinst/förlust från andelar i andra bolag</b>		
Resultat från intressebolag och joint ventures	2 130	1 260
Övrigt	84	-
<b>Summa</b>	<b>2 214</b>	<b>1 260</b>
Ränteintäkt	430	68
<b>Summa</b>	<b>430</b>	<b>68</b>
<b>FINANSIELLA KOSTNADER</b>		
Räntekostnader	-2 442	-1 683
Valutakursdifferenser	-643	-244
Övriga finansiella kostnader	-58	102
<b>Summa</b>	<b>-3 143</b>	<b>-2 029</b>

**NOT 10 SKATTER**

TEUR	2017	2016
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt för året	-19 502	-15 098
Justeringar avseende tidigare år	172	167
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-19 330</b>	<b>-14 931</b>

Uppskjuten skatt:		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	241	4 529
Påverkan av förändring av lokal skattesats	-2 466	-
<b>Total uppskjuten skatt</b>	<b>-2 225</b>	<b>4 529</b>
<b>Kostnad för inkomstskatt</b>	<b>-21 555</b>	<b>-10 402</b>

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

TEUR	2017	2016
<b>Resultat före skatt</b>	<b>82 228</b>	<b>58 558</b>
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-20 459	-13 315
Skatteeffekt av:		
- Ej skattepliktigt resultat	871	1 412
- Ej avdragsgilla kostnader	-1 457	-1 224
- Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	302	2 499
- Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	1 377	-
Omvärdering av uppskjuten skatt - förändring av lokal skattesats	-2 466	-
Valutakursdifferenser i obeskattade reserver	-20	59
Justering avseende tidigare år	172	167
<b>Skattekostnad</b>	<b>-21 555</b>	<b>-10 402</b>

Den effektiva skattesatsen var 26,2 % (17,5 %) till följd av ytterligare skattekostnader i Tyskland och USA. Omvärdering av uppskjuten skatt hänförs till ändring av skattesats i USA.

Uppskjutna skattefordringar, TEUR	2017	2016
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	341	187
Temporära skillnader avseende varulager	2 450	1 619
Underskottsavdrag	10 617	13 722
<b>Bokförda uppskjutna skattefordringar</b>	<b>13 408</b>	<b>15 528</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder, TEUR</b>		
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	7 971	6 531
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	22	464
<b>Bokförda uppskjutna skatteskulder</b>	<b>7 993</b>	<b>6 995</b>

**NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

<b>Balanserade utgifter för programvara, TEUR</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	12 276	11 489
Årets aktiverade kostnader	1 212	798
Försäljningar och uttrangeringar	-240	0
Omklassificeringar	-466	286
Omräkningsdifferenser	-272	-297
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>12 510</b>	<b>12 276</b>
Ingående avskrivningar	-7 649	-6 208
Årets avskrivningar	-1 942	-1 638
Försäljningar och uttrangeringar	240	-
Omklassificeringar	304	-8
Omräkningsdifferenser	221	205
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-8 826</b>	<b>-7 649</b>
<b>Pågående installationer</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Förvärv pågående installationer	5 067	-
Omklassificeringar	1 567	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>6 634</b>	<b>-</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>10 318</b>	<b>4 627</b>
<b>Varumärken</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	9 894	9 886
Anskaffningsvärde i förvärvade dotterbolag	3	-
Försäljningar och uttrangeringar	175	-
Omräkningsdifferenser	-132	8
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>9 590</b>	<b>9 894</b>
Ingående avskrivningar	-7 935	-7 523
Årets avskrivningar	416	-418
Försäljningar och uttrangeringar	175	-
Omräkningsdifferenser	74	6
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-8 102</b>	<b>-7 935</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>1 488</b>	<b>1 959</b>
<b>Hyresrättigheter</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	409	435
Investeringar	98	-
Anskaffningsvärde i förvärvade dotterbolag	121	-
Försäljningar och uttrangeringar	-40	-
Omklassificeringar	3 626	-10
Omräkningsdifferenser	-6	-16
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>4 208</b>	<b>409</b>
Ingående avskrivningar	-335	-340
Årets avskrivningar	-555	-17
Försäljningar och uttrangeringar	40	-
Omklassificeringar	-2 579	10
Omräkningsdifferenser	10	12
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-3 419</b>	<b>-335</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>789</b>	<b>75</b>

<b>Goodwill</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	13 805	14 059
Förvärv	5 315	-
Omräkningsdifferenser	-229	-254
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>18 891</b>	<b>13 805</b>
Ingående nedskrivningar	-2 446	-2 449
Omräkningsdifferenser	3	2
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-2 443</b>	<b>-2 446</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>16 448</b>	<b>11 359</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>29 043</b>	<b>18 019</b>

**SPECIFIKATION AV GOODWILL**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Brands	4 612	4 761
Friluftst	8 694	4 099
Global Sales	3 142	2 499
<b>Bokfört värde</b>	<b>16 448</b>	<b>11 359</b>

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment och varumärke. Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisades beloppet som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under en period om 20 år. När nya redovisningsregler trädde i kraft 2005 delades denna goodwill mellan Fjällräven och Naturkompaniet.

Årets förändring av goodwill är hänförlig till omräkningsdifferenser och förvärvet av Alpen International Co Ltd och Friluftsland A/S (Not 30). Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Stryk eventuella nedskrivningskrav. Som en del av denna bedömning beräknas uppskattat värde av omsättningstillgångar (kassagenererande enheter) genom att framtida kassaflöden diskonteras som har uppskattats på grundval av en intern bedömning av de kommande fem åren, varefter ett oförändrat kassaflöde antas. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkt- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Diskonteringsräntan som används motsvarar avkastningskravet på marknaden. Detta avkastningskrav beräknas med viktad genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) enligt den så kallade Capital Asset Pricing Model (CAPM). Kapitalkostnaden omräknas till ett avkastningskrav, med hänsyn tagen till skattesats och räntenivå. Diskonteringsräntorna som används har sänkts på grund av de fortsatt lägre räntorna på marknaden. Räntesatsen, före skatt, som tillämpats för 2017 är 8 % (8 %). Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill inte behöver göras.

**NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

<b>Mark, byggnader och förbättringar, TEUR</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	12 543	11 206
Investeringar	731	804
Försäljningar och utrangeringar	-125	-370
Omklassificeringar	293	943
Omräkningsdifferenser	-68	-39
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>13 374</b>	<b>12 543</b>
Ingående avskrivningar	-4 110	-3 628
Årets avskrivningar	-1 585	-709
Försäljningar och utrangeringar	54	363
Omklassificeringar	-	-219
Omräkningsdifferenser	265	83
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-5 376</b>	<b>-4 110</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>7 998</b>	<b>8 433</b>
<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	44 875	45 651
Investeringar	2 976	2 635
Anskaffningsvärde i förvärvade dotterbolag	726	-
Försäljningar och utrangeringar	-449	-3 274
Omklassificeringar	737	327
Omräkningsdifferenser	-736	190
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>48 129</b>	<b>44 875</b>
Ingående avskrivningar	-25 710	-23 936
Årets avskrivningar	-4 875	-4 335
Försäljningar och utrangeringar	301	2 717
Omklassificeringar	-102	-
Omräkningsdifferenser	40	-156
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-30 346</b>	<b>-25 710</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>17 783</b>	<b>19 165</b>
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	36 273	36 822
Investeringar	3 582	4 504
Anskaffningsvärde i förvärvade dotterbolag	117	-
Försäljningar och utrangeringar	-2 965	-5 574
Omklassificeringar	-3 321	726
Omräkningsdifferenser	-454	-205
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>33 232</b>	<b>36 273</b>

Ingående avskrivningar	-24 180	-23 669
Årets avskrivningar	-3 309	-5 882
Försäljningar och utrangeringar	2 538	5 249
Omklassificeringar	2 326	-
Omräkningsdifferenser	320	122
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-22 305</b>	<b>-24 180</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>10 927</b>	<b>12 093</b>
<b>Pågående nyanläggningar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	1 979	827
Investeringar	16 030	3 061
Försäljningar och utrangeringar	-5	-
Omklassificeringar	-2 385	-1 894
Omräkningsdifferenser	-77	-15
<b>Utgående balans</b>	<b>15 542</b>	<b>1 979</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>52 250</b>	<b>41 671</b>

**NOT 13 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

<b>Övriga långfristiga finansiella tillgångar, TEUR</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärde	100	100
Utgående anskaffningsvärde	100	100
Framsta innehav utgörs av Bauminvest GmbH & Co KG. Primus Iwatani Corp och PKL Ltd, ägda av Primus AB		
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Övriga långfristiga fordringar	1 014	1 437
Utgående anskaffningsvärde	1 014	1 437
<b>Andelar i intressebolag och joint ventures</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Vid årets början	2 638	1 776
Orealiserad värdeförändring	2 130	1 260
Utdelning från intressebolag	-	-66
Omräkningsdifferens	-18	-332
Vid årets slut	4 750	2 638

	<b>Land</b>	<b>Andel</b>
Jiang Su Fenix	Kina	50 %
Elkline GmbH	Tyskland	33 %

## NOT 14 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde i Moderbolag, TEUR
<b>Ronmar AG</b>	CHE-364.759.885	Zug	100	100 %	92
<b>Alpen International Co Ltd</b>	220-88-25317	Seoul	210 285	75 %	3 000
<b>Fenix Outdoor Brand Retail AG</b>	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %	92
<b>Fenix Outdoor R&amp;D and CSR AG</b>	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %	368
<b>Fenix Outdoor AB</b>	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %	517 375
<b>Fjällräven Sverige AB</b>	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %	—
<b>Fjällräven GmbH</b>	HRB56169	München	450	100 %	—
<b>Hanwag GmbH</b>	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %	—
<b>Hanwag Sales GmbH</b>	GRB220690	Vierkirchen	1	100 %	—
<b>Progress Kft</b>	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %	—
<b>Fenix Eastern Europe</b>	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %	—
HW Media GmbH & Co. KG	HRA91095	Vierkirchen	—	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Norge A/S</b>	920 417 280	Lillehammer	100	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Import AS</b>	916 145 578	Lillehammer	100	100 %	—
<b>Fenix Outdoor s.r.o</b>	06484212	Prag	—	100 %	—
Fjällräven Trapper AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %	—
<b>Tierra Products AB</b>	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Danmark ApS</b>	25894383	Århus	1	100 %	—
<b>Fjällräven B.V.</b>	6200850	Almere	140	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Benelux BV</b>		Almere	—	100 %	—
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Turima Jakt AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %	—
AB Raven Incorporate (Inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Finland Oy</b>	1068339-4	Helsingfors	100	100 %	—
<b>Primus AB</b>	556152-5766	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
<b>Primus Eesti OÜ</b>	10848501	Tartu	1	100 %	—
<b>Fjällräven International AB</b>	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %	—
Fenix Outdoor Italia s.r.l	REA187336	—	—	100 %	—
<b>Rosker Ltd</b>	2091967	Gosport	10 000	100 %	—
<b>Fjällräven Canada Reatil Inc</b>	BC0997845	British Columbia	100	100 %	—
<b>Fjällräven USA Llc</b>	27-0611578	NY	1	100 %	—
<b>Fenix USA Retail US</b>	38-3937088	Denver	—	100 %	—
<b>Bus Sport AG</b>	CH-320.3.032.659-8	Buchs	100	100 %	—
<b>Brunton Inc.</b>	27-1437119	Denver	1	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Import LLC</b>	27-2473714	Riverton	—	100 %	—
<b>Fjällräven Center B.V.</b>	34127188	Amsterdam	40	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Logistics GmbH</b>		Vierkirchen	—	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Austria Italy GmbH</b>	FN387475t	Innsbruck	1	100 %	—
Fenix Outdoor Mono retail AS	912 893 030	Lillehammer	100	100 %	—
<b>Jiangsu Leader Outdoor Company Limited</b>	91321000694454647M	Yangzhou	1	90 %	—
<b>Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited</b>	91321000694454655G	Yangzhou	1	100 %	—
Fenix Outdoor Import Asia	66355568	Hongkong	1	100 %	—
<b>Fenix Outdoor Asia</b>	62384460	Hongkong	1	100 %	—
<b>Friluftsbolaget Europé AB</b>	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %	24 731
<b>Friluftsland A/S</b>	76470316	Köpenhamn	5 000	100 %	—
<b>Naturkompaniet AB</b>	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %	—
Fiskarnas Redskapshandel AB	556029-5585	Stockholm	5 000	100 %	—
Ljung & Fjäll AB	556913-3803	Stockholm	50 000	100 %	—
Naturkompaniet AS	912 893 367	Lillehammer	100	100 %	—
<b>Partioaitta Oy</b>	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %	—
<b>Globetrotter GmbH</b>	HRB23422	Hamburg	38	100 %	—
<b>Globetrotter Academie GmbH</b>	HRB13414KI	Ascheffel	3	94 %	—
Outlet-Outdoor.com GmbH		—	—	100 %	—

Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil.

545 658



**NOT 15 VARULAGER**

TEUR	2017	2016
Handelsvaror	117 493	108 573
Råvaror	13 047	10 369
Förskott till leverantörer	2 201	2 167
<b>Summa</b>	<b>132 741</b>	<b>121 109</b>

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 7 099 TEUR (7 434 TEUR).

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

TEUR	2017	2016
<b>Kundfordringar – handel</b>		
Ännu inte förfallna	24 797	20 249
Förfallna		
0-30 dagar	3 640	5 411
31-60 dagar	1 457	1 405
61-90 dagar	787	870
Mer än 90 dagar	1 306	760
Nedskrivet belopp	-1 993	-1 316
<b>Summa</b>	<b>29 994</b>	<b>27 379</b>
Skattefordringar	2 449	3 085
Övriga fordringar	7 334	9 444
<b>Summa</b>	<b>39 777</b>	<b>39 908</b>

**NOT 17 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**

2017, TEUR

Tillgångar i balansräkningen	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa tillgångar 2017
Derivatinstrument *)		101	101
Kundfordringar	29 994		29 994
Likvida medel	93 736		93 736
<b>Summa</b>	<b>123 730</b>	<b>101</b>	<b>123 831</b>

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa skulder 2017
Derivatinstrument *)		1 797	1 797
Leverantörsskulder	19 753		19 753
Långfristiga räntebärande skulder	1 850		1 850
Kortfristiga räntebärande skulder	50 658		50 658
<b>Summa</b>	<b>72 261</b>	<b>1 797</b>	<b>74 058</b>

2016, TEUR

Tillgångar i balansräkningen	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa tillgångar 2016
Derivatinstrument *)		2 063	2 063
Kundfordringar	27 379		27 379
Likvida medel	76 774		76 774
<b>Summa</b>	<b>104 153</b>	<b>2 063</b>	<b>106 216</b>

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa skulder 2016
Leverantörsskulder	20 284		20 284
Kortfristiga räntebärande skulder	52 195		52 195
<b>Summa</b>	<b>72 479</b>	<b>-</b>	<b>72 479</b>

\*) Derivatpositionen är ett värde beräknat med diskonterad kassaflödesmetod baserad på observerbara data (värderade på nivå 2). Nivå 2: Verkliga värden fastställs på grundval av observerbara marknadsdata. Beräkningen måste utgå från antingen noterade kurser på inaktiva marknader eller onoterade kurser. Vidare kan sådana verkliga värden härledas indirekt från priser.

**NOT 18 SÄKRINGSREDOVISNING****Valutakurs risk**

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna och undertecknade inköpsorder för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolv månadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och marknadskurs för samma termin per balansdagen den 31 december 2017.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, betecknade som valuta-säkringar, redovisas direkt mot eget kapital. Terminskursen används för att redovisa varorna i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

**Räntor**

Ränteswap-positionerna tas för att uppnå en längre räntebindning i låneportföljen. Marknadsvärdet på swap-positionerna redovisas direkt mot eget kapital som en säkringsposition.

Netto utestående terminskontrakt	2017	2016
<b>Valutaterminer på balansdagen</b>		
Köpta TUSD	43 500	27 000
Sålda TEUR	37 475	23 223
Kurs	1,1610	1,1630
Köpta TUSD	1 500	3 000
Sålda TNOK	12 736	24 716
Kurs	8,4910	8,2390

**Ränteswapp**

Att betala långfristigt TUSD som förfaller 2020-03-19	15 000	15 000
Att erhålla kortfristigt TUSD 3 månader	15 000	15 000
Att betala långfristigt TEUR som förfaller 2020-03-19		10 000
Att erhålla kortfristigt TEUR 3 månader		10 000

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2017, TEUR -1 556 (2 219), är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital. Marknadsvärdet för ränteswapparna per den 31 december 2017, TEUR 101 (-156), redovisas också till fullo som en förändring i säkringsreserven i eget kapital.

## NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TEUR	2017	2016
Reklamkostnader	312	409
Licensintäkter	70	163
Hysesavgifter	2 244	2 183
Försäkringspremier	220	405
Övriga poster	2 074	1 648
<b>Summa</b>	<b>4 920</b>	<b>4 808</b>

## NOT 20 PENSIONSFRÖPLIKTELSE

TEUR	2017	2016
Pensionsförpliktelser som fonderats	988	604
<b>Summa</b>	<b>988</b>	<b>604</b>

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta i Sverige kostnadsförs premierna som avser året i räkenskapsåret. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen i Tyskland, Schweiz och Norge är mycket begränsad och därför presenteras inte upplysningar i enlighet med IAS 19.

## NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga långfristiga avsättningar, TEUR	2017	2016
<i>Garantireserv</i>		
Ingående balans	247	247
<b>Summa</b>	<b>247</b>	<b>247</b>
<i>Övriga avsättningar</i>		
Ingående balans	1 665	993
Tillkommande avsättningar	1 266	-
Utnyttjade övriga avsättningar	-60	-
Förändringar i avsättningar under året	1 646	672
<b>Summa</b>	<b>4 517</b>	<b>1 665</b>
<b>Summa övriga avsättningar</b>	<b>4 764</b>	<b>1 912</b>

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter. Den största ökningen hänförs till omstruktureringens aktiviteter och cash outflow föräntas innan utgången av 2020.

## NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

TEUR	2017	2016
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 850	-
<b>Summa</b>	<b>1 850</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	50 658	52 195
<b>Summa</b>	<b>50 658</b>	<b>52 195</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>52 508</b>	<b>52 195</b>

Outnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 14 069 TEUR (12 337 TEUR).

Förfallostruktur för räntebärande skulder	2017	2016
1–5 år	1 850	864
1–12 månader	50 658	52 195

Skulderna har en genomsnittlig fast räntebindningstid på 1,5 år, inklusive effekter av swap-arrangemang. 53,8 % (55 %) av skulderna är i EUR.

## Förändringar i skulder hänförlig från finansieringsverksamhet

TEUR	2017
Ingående balans	52 195
Cash flow	
Upplåning	10 208
Återbetalda lån	-13 478
Omräkningsdifferens	1 733
Lån i förvärvat dotterbolag	1 850
<b>Summa</b>	<b>52 508</b>

## NOT 23 KORTFRISTIGA SKULDER

TEUR	2017	2016
Leverantörsskulder	19 753	20 284
Förskott från kunder	2 508	2 024
Övriga skulder	17 296	14 068
<b>Summa</b>	<b>39 557</b>	<b>36 376</b>
Ännu inte förfallna leverantörsskulder	13 349	12 247
Förfallna 0–90 dagar	6 244	7 591
Förfallna över 90 dagar	160	446
<b>Summa</b>	<b>19 753</b>	<b>20 284</b>

## NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TEUR	2017	2016
Semesterlöner och löneskulder	8 889	7 310
Upplupna sociala avgifter	1 666	1 385
Övriga poster	15 127	13 825
<b>Summa</b>	<b>25 682</b>	<b>22 520</b>

Övriga poster består främst av evenemang, bonusar, provisioner och utestående fakturor.

## NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

TEUR	2017	2016
<b>För egna skulder</b>		
Företagshypotek, lös egendom	34 734	37 518
Likvida medel	58	58
Företagshypotek, fast egendom	1 026	1 057
<b>Summa</b>	<b>35 818</b>	<b>38 633</b>

## NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

TEUR	2017	2016
Övriga eventalförpliktelser	4 332	5 662
<b>Summa</b>	<b>4 332</b>	<b>5 662</b>

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventalförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

## NOT 27 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TEUR	2017	2016
<b>För egna skulder</b>		
Förändring av övriga avsättningar	2 852	539
Resultat intressebolag och intresseföretag	-2 130	-1 260
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	-4 738	1 104
<b>Summa</b>	<b>-4 016</b>	<b>383</b>

## NOT 28 FÖRVARV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Samtliga investeringar som gjordes i koncernen och moderbolaget påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner.

## NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,2 % av röstströmmarna för bolagets aktier. Martin Nordin, tillhörande familjen Nordin, är vd och har uppburit löner, ersättningar och förmåner till ett värde av 453 (461) TEUR. Pensionsförsäkringspremier på totalt 5 (29) TEUR har betalats in löpande. I not 6 finns ytterligare upplysningar om ersättningar till CEO Martin Nordin.

### INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÅENDE PARTER

TEUR	2017	2016
<i>Inköp av tjänster:</i>		
DalSam Security AB (som kontrollerades av Susanne Nordin 2016)	—	115
Nidmar Invest AB (som kontrolleras av Susanne Nordin)	—	1
Consilo AB (som kontrolleras av Ulf Gustafsson)	72	179
<b>Summa</b>	<b>72</b>	<b>295</b>

### RÖRELSEFORDRINGAR-/SKULDER AVSEENDE NÄRSTÅENDE PARTER

TEUR	2017	2016
<i>Skulder till närstående parter:</i>		
Nidmar Invest AB (som kontrolleras av Susanne Nordin)	—	42
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>42</b>

## NOT 30 VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

### Optioner för anställda

Vid en extrastämman den 3 juni 2016 ändrade Fenix Outdoor International AG sin bolagsordning för att bolagets styrelse ska kunna emittera aktieoptioner till ledande befattningshavare. Den 14 februari 2017 beviljade styrelsen 7 400 optioner till koncernens ledande befattningshavare, förutom vd, där varje option gav rätt att förvärva en aktie i företaget. Lösenpriset fastställdes till 600 SEK och lösenperioden löpte från den 14 februari till den 14 juni 2017. Det verkliga värdet för varje option fastställdes med hjälp av en binomial modell för prissättning av optioner och uppgick till 24 EUR (230 SEK). Det resulterade i ett totalt verkligt värde vid erbjudandet om 179 TEUR och redovisades som personalkostnader och en motsvarande ökning i tillskjutet kapital.

Totalt 6 200 optioner utnyttjades vilket resulterade i inbetalningar på 391 TEUR. 1 200 optioner löpte ut vid inlösenperiodens slut.

### Förvärv

Under 2017 förvärvades följande företag	Land	Segment	Aktie
Alpen International Co. Ltd	Sydkorea	Global Sales	75 % av aktierna och rösterna
BusSport AG	Schweiz	Global Sales	29 % (upp till 100 %)
Friluftsländ A/S	Danmark	Friluftsländ	100 % av aktierna och rösterna

### Bus Sport AG

I juni 2017 förvärvade Fenix Outdoor AB de återstående aktierna i Bus Sport AG. Bus Sport AG har ingått i koncernen i sju år och ägs nu till 100 % av Fenix Outdoor AB. Det erlagda förvärvspriset var 1 390 TCHF och innehavet utan bestämmande inflytande eliminerades i koncernen.

### Alpen International Co., Ltd

Den 31 maj 2017 förvärvade Fenix Outdoor International AG 75 % av ägandet i sin sydkoreanska distributör Alpen International Co, Ltd, genom emittering av nya aktier i Alpen International, Ltd för totalt 2,67 MEUR. Eftersom medlen överfördes till det nya dotterbolaget utgör detta en transaktion som inte påverkar kassaflödet ur koncernens perspektiv. Förvärvade likvida medel uppgår till 14 TEUR.

Överenskommelsen innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas under perioden 2020-2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en långfristig skuld för beloppet 656 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. Positionen kommer att värderas varje kvartalsslut till dess att optionerna förfaller eller utnyttjas. Framtida förändringar av skulden för säljoptionen redovisas i eget kapital. Per 2017-12-31 krävdes ingen justering.

### Friluftsländ A/S

Per den 2 oktober förvärvade Friluftsländ Retail Europe AB 100 % av den danska återförsäljaren av friluftsländutrustning Friluftsländ A/S. Förvärvspriset var 6,1 MEUR (46 MDKK) kontant och en villkorad skuld till verkligt värde om 0,4 MEUR redovisades. Beloppet ska erläggas 2018.

De två nya förvärven ökade koncernens materiella anläggningstillgångar med 843 TEUR, vilket huvudsakligen bestod av installationer i butiker, och koncernens goodwill med 5 315 TEUR. Den redovisade goodwillen är huvudsakligen hänförlig till de förväntade synergierna och andra fördelar i att kombinera verksamheterna med de i Fenix.

TEUR	Alpen International Co., Ltd	Friluftsländ A/S
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	9	121
Materiella anläggningstillgångar	601	242
Finansiella tillgångar	191	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>801</b>	<b>363</b>
Varulager	4 220	3 769
Kortfristiga fordringar	1 005	741
Likvida medel	14	106
Summa omsättningstillgångar	5 239	4 616
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 040</b>	<b>4 979</b>
<b>Skulder</b>		
Räntebärande skulder	1 594	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 594</b>	<b>-</b>
Räntebärande skulder	1 208	1 215
Övriga kortfristiga skulder	3 298	1 814
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 506</b>	<b>3 029</b>
<b>Totala skulder</b>	<b>6 100</b>	<b>3 029</b>
Innehav utan bestämmande inflytande, borttaget från rapporten över finansiell ställning	656	-
<b>Goodwill efter förvärv</b>	<b>716</b>	<b>4 599</b>

## NOT 31 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden.

# STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 23 mars 2018, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 25 april 2018.

Sven Stork

Martin Nordin

Mats Olsson

Susanne Nordin

Ulf Gustafsson

Sebastian von Wallwitz

---

## RAPPORT OM KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDE

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fenix Outdoor International AG (koncernen), vilken innefattar den konsoliderade rapporten över finansiell position per 31 december 2017 och den konsoliderade rapporten över finansiellt resultat, samt konsoliderad rapport totalresultat, konsoliderar rapport över förändring i eget kapital och konsoliderad rapport över kassaflöde för året, tillsammans med en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 26 till 41) en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017, av dess finansiella resultat för året samt konsoliderat kassaflöde samt att dessa rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och Schweizisk lag.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört vår revision enligt Schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och Schweiziska revisionsstandarder. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt god revisorssed i Schweiz och enligt och de krav som ställs enligt Schweizisk revisionssed, samt dessutom IESBA etiska kod för professionella revisorer, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### VÄRDERING OCH EXISTENS AV LAGER

#### Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagerbalansen utgör 35,7 % av koncernens totala tillgångar och 57,5 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2017. Fenix koncernen värderar lagret enligt först in- först ut metoden, och det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Detta innefattar bedömningar i uppskattningen av framtida intäkter och marginaler samt bedöma tillräcklig lagerreserv för obsoleta varor då värdet snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenter. Se även not 2 till de finansiella rapporterna. Värderingen, tillsammans med den

betydande andel lagret utgör av koncernens totala tillgångar är anledningen till att vi anser existens och värdering av lager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi medverkade vid lagerinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisning och utvecklingen av huvudentaganden som används i värderingen av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi utvärderat lagerreserven och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden genom att beakta den övergripande reserven på en aggregerad- samt även på produktnivå. Vi har även skapat oss en förståelse av efterfrågan på koncernens väsentliga produkter med och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens historiska uppskattningar och bedömningar så som säsongvariationer, förmåga att sälja varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

## INKOMST- OCH UPPSKJUTNA SKATTER

### Beskrivning av området

Betydande bedömningar krävs för att bedöma värdet av uppskjutna- och inkomstskattepositioner. Bedömningarna är komplexa då koncernen utför flertalet koncerninterna transaktioner mellan olika skatterättsliga områden. På grund av de betydande balanserna av uppskjutna skatter, inkomstskattepositioner och de nödvändiga bedömningar som krävs för att bedöma återvinningsbarheten i de uppskjutna skatterna, anser vi detta vara väsentligt i vår revision. Bedömningarna baseras på antagande om framtida händelser så som framtida lönsamhet, framtida skatteplaneringsmöjligheter och möjligen kring diskussion med Skattemyndigheter. Se även not 10 till koncernens finansiella rapporter för koncernens uppgifter om inkomstskatter.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat koncernens interna kontroll över processen för skatter och nyckelantaganden som används. Vi beaktade koncernens transfer pricing-policy, förändringar av den och även dokumentationen av den. Vi har utvärderat koncernens kommunikation med Skattemyndigheter och gjort förfrågningar om pågående skatterevisioner samt potentiella tvister. Vi beaktade utveckling av skattelagstiftningar och om dessa korrekt har tillämpats i koncernens antaganden. Specifikt utvärderade vi om nyckelantaganden som används i koncernens bedömningar av återvinningsbarheten i de uppskjutna skattefordringarna är i linje med ledningens budgetar och prognoser. Vi involverade skattespecialister lokalt för att bistå med lokal expertis i revisionen av koncernens metodik i skatteredovisningen och analyser av underliggande nyckelantaganden för väsentliga skattepositioner.

## ANNAN INFORMATION ÄN KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande

direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Schweizisk lag, ISAs och Schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTSuisse: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report-for-public-companies>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

### Rapport över andra lagstadgade krav

I enlighet med artikel 728a para. 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, bekräftar vi att ett existerande internkontrollsystem har designats för upprättandet av årsredovisningen enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att årsredovisningen som sänts till er godkänns.

23 mars 2018

Ernst & Young Ltd

André Schaub  
Licensed audit expert  
(Auditor in charge)

Annika Joseph  
Licensed audit expert

(Detta dokument är en översättning av det engelska originaldokumentet, och ska endast läsas i informationssyfte. I det fall denna handling avviker har det engelska originalet tolkningsföreträde)

# RESULTATRÄKNING, MODERBOLAGET

	TCHF 2017	TEUR 2017	TCHF 2016	TEUR 2016
Utdelningsinkomst från investeringar	52 394	46 961	-	-
Ränteinkomst, koncernlån	106	95	51	47
Ränteinkomst, banker	5	4	-	-
Övrig inkomst	-	-	39	36
<b>Total inkomst</b>	<b>52 505</b>	<b>47 060</b>	<b>91</b>	<b>83</b>
Ränteutgifter, lån i bank	-137	-122	-182	-167
Ränteutgifter, koncernlån	-103	-92	-752	-689
Kostnader för egna aktier	-27	-24	-302	-277
Valutavinst	337	302	313	287
Valutaförlust	-644	-577	-339	-311
Bankavgifter	-6	-5	-4	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>51 925</b>	<b>46 542</b>	<b>-1 176</b>	<b>-1 078</b>
Personalkostnader	-992	-889	-779	-715
Koncerttjänster	-1 582	-1 419	-2 592	-2 378
Övriga rörelsekostnader	-744	-668	-714	-655
Marknadsföringsutgifter	-857	-769	-337	-309
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-17	-14	-14	-13
Realisationsvinst på maskiner och utrustning	-	-	5	5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>47 733</b>	<b>42 783</b>	<b>-5 607</b>	<b>-5 143</b>
Direkta skatter	-17	-15	-16	-15
<b>Årets nettoresultat</b>	<b>47 716</b>	<b>42 768</b>	<b>-5 623</b>	<b>-5 158</b>

# BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

TILLGÅNGAR	31-12-2017 TCHF	31-12-2017 TEUR	31-12-2016 TCHF	31-12-2016 TEUR
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>				
Bankmedel	998	853	3 533	3 296
Övriga fordringar	354	302	29	27
– tredje parter	33			
– aktieägare	321			
Kortfristiga räntebärande fordringar	20 097	17 175		
– koncernföretag	20 097			
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	-	-	89	83
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>21 449</b>	<b>18 330</b>	<b>3 651</b>	<b>3 406</b>
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>				
Finansiella tillgångar	22	18	21	20
– bankinlåning	22			
Investeringar	595 028	545 658	591 728	542 658
Materiella anläggningstillgångar	39	34	51	47
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>595 089</b>	<b>545 710</b>	<b>591 800</b>	<b>542 725</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>616 538</b>	<b>564 040</b>	<b>595 451</b>	<b>546 131</b>

# BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	31-12-2017	31-12-2017	31-12-2016	31-12-2016
SKULDER OCH EGET KAPITAL	TCHF	TEUR	TCHF	TEUR
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Leverantörsskulder	-	-	2 326	2 170
Kortfristiga räntebärande skulder	9 505	8 123	21 671	20 216
– tredje parter				
– koncernföretag	9 505			
Övriga kortfristiga skulder	215	190	26	24
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	334	286	332	310
– tredje parter	84			
– aktieägare	250			
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>10 054</b>	<b>8 599</b>	<b>24 355</b>	<b>22 720</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>10 054</b>	<b>8 599</b>	<b>24 355</b>	<b>22 720</b>
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital	13 460	12 378	13 460	12 378
Egna aktier	-429	-399	-825	-769
Lagenliga bundna reserver	491 000	451 533	503 030	462 642
– reserver från kapitaltillskott	461 001			
– övriga kapitalreserver	29 999			
Allmänna legala vinstreserver	2 692	2 476	2 692	2 476
Frivilliga vinstreserver	100 108	90 962	52 392	48 194
– balanserade vinstmedel	52 392			
– årets nettoresultat	47 716			
Justeringar för valutaomräkning	-347	-1 509	347	-1 509
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>606 484</b>	<b>555 441</b>	<b>571 095</b>	<b>523 411</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>616 538</b>	<b>564 040</b>	<b>595 451</b>	<b>546 131</b>

## FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

	TCHF	TEUR	TCHF	TEUR
	31.12.2017	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2016
<b>BALANSERADE VINSTMEDEL</b>				
Vinstreserver i början av perioden	52 392	48 194	58 015	53 352
Årets nettoresultat	47 716	42 768	-5 623	-5 158
Vinstreserver i slutet av perioden	100 108	90 962	52 392	48 194
Tilldelning till de allmänna legala vinstreserverna	-	-	-	-
<b>Vinst som överförs till nästa period</b>	<b>100 108</b>	<b>90 962</b>	<b>52 392</b>	<b>48 194</b>
<b>FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:</b>				
Kapitaltillskottsreserver	461 001	423 946	473 031	435 054
Övrig förändring			25	24
Kapitaltillskott *	-	-	-	-
Utdelning *	-15 493	-13 674	-12 055	-11 132
<b>Kapitaltillskottsreserver</b>	<b>445 508</b>	<b>410 272</b>	<b>461 001</b>	<b>423 946</b>

\*)Kapitaltillskott i CHF och EUR är endast preliminär. Styrelsens förslår en utdelning uppgående till SEK 1,0 per A-aktie och SEK 10,0 per B-aktie. Vid betalningsdatum för utdelningen, utdelningen i SEK kommer att omvärderas till EUR och CHF.



# NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

## 1 Redovisningsprinciper som används vid sammanställning av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska Code of Obligations (artikel 957-963b CO), i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en konsoliderad ekonomisk rapport i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Ytterligare information avseende räntebärande skulder beskrivs i anmärkningarna till den konsoliderade ekonomiska rapporten på sidan 26-41. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

### 1.1 INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i bolaget i enlighet med anskaffningsmetoden. Redovisade värden testas individuellt på varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

### 1.2 INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs. Ränteinkomst redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övrig inkomst redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

### 1.3 KOSTNADER

Summa rörelsekostnader består av ränta finansiella skulder och valutakursvinster/valutaförluster. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta concertjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

### 1.4 VALUTAOMRÄKNING

Bolagets årsredovisning har upprättats i euro (EUR) och schweiziska francs (CHF). CHF var bolagets funktionella valuta till och med den 31 december 2015. Bolaget ändrade sin funktionella valuta till euro (EUR) fr.o.m. den 1 januari 2016. Saldon i EUR per den 31 december 2017 räknades om till rapportvalutan (CHF) med hjälp av följande valutakurser:

	EUR/CHF
Tillgångar och skulder, utom eget kapital och investeringar	0,8545
Resultatkonton (genomsnittlig kurs)	0,8963
Investeringar	Historiska kurser
Eget kapital (historiska kurser)	
Aktiekapital	0,9196
Lagenliga bundna reserver	0,9197
Allmänna legala vinstreserver	0,9196
Frivilliga vinstreserver	0,9196
Egna aktier	0,9318

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om med transaktionernas valutakurser, med hjälp av de kurser som publiceras varje dag av de schweiziska skattemyndigheterna. Alla penningtillgångar och skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

## 2 Information om balansräkning och inkomstredovisning

### 2.1 ANDRA FORDRINGAR

Posten andra fordringar i omsättningstillgångar på 302 TEUR består av ett belopp på 274 TEUR fordran på aktieägarna som återbetalades i januari 2018 och fordran på tredje part 28 TEUR som ska återbetalas inom de 12 kommande månaderna.

### 2.2 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2017 ägde bolaget följande poster:

Poster (direkta)	Namn, land	Syfte	31.12.2017		31.12.2016	
			Kapital	Röster	Kapital	Röster
	Ronmar AG, Schweiz	Holding	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor AB, Sverige <sup>1)</sup>	Trading	SEK 26 547 462	100 %	100 %	100 %
	Friluft Retail Europe AB, Sverige <sup>2)3)</sup>	Holding	EUR 8 833 333	70 %	64,50 %	70 %
	Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz	Service	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz	Vilande	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %
	Alpen International Ltd, Sydkorea	Trading	KRW 2 803 800 000	75 %	75 %	0 %

<sup>1)</sup> RONMAR AG ägde 20,71 % av kapitalet och 44,79 % av rösterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 % av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

<sup>2)</sup> I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med nominellt värde på 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med nominellt värde på 0,20 EUR vardera i Friluft Retail Europe AB, till ett totalt värde på 9 720 000 EUR varvid 210 000 B-aktier med nominellt värde 1,00 CHF utfärdades. Dessutom betalades ett totalt belopp på 500 000 EUR kontant. Därför äger Fenix Outdoor International AG direkt 70 % av kapitalet och 30 % av rösterna i Friluft Retail Europe AB.

#### Poster (indirekta)

<sup>3)</sup> Fenix Outdoor AB äger 30 % av kapitalet och 35,50 % av rösterna i Friluft Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga bolagets dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 14 till koncernredovisningen.

**2.3 EGET KAPITAL**

Under 2017 uppvisade det nominella aktiekapitalet och den lagenliga kapitalreserven följande olika transaktioner:

Belopp i EUR	Aktiekapital	Lagenliga bundna reserver	Allmänna legala vinstreserver	Frivilliga vinstreserver	Egna aktier	Justeringar för valutaomräkning	Summa
Saldo per 31.12.2016	12 378 150	462 641 682	2 475 563	48 193 899	-768 865	-1 508 944	523 411 485
Utdelning *		-11 120 783					-11 120 783
Övrig förändring *		12 310					12 310
Avsättningar till reserver							
Försäljning av egna aktier 2017					369 516		369 516
Årets nettoresultat 2017				42 768 447			42 768 447
Saldo per 31.12.2017	12 378 150	451 533 209	2 475 563	90 962 346	-399 349	-1 508 944	555 440 975

\*) Netto utdelning, utdelning TEUR 11 131 minus utdelning på egen ägda aktier TEUR 10

\*\*\*) Vinst på sålda egna aktier

**2.4 EGNA AKTIER**

Per den 14 november 2016 köpte bolaget 12 900 B-aktier i det egna bolaget till ett pris på 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner för 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Per den 31 december 2017 behåller bolaget 6 700 B-aktier till det historiska priset 595 SEK per aktie.

**2.5 UTDELNINGSINKOMST FRÅN INVESTERINGAR**

I april 2017 distribuerades en utdelning från Fenix Outdoor AB, till ett belopp på 46 960 650 EUR, till Fenix Outdoor International AG.

**2.6 FINANSIELLA INTÅKTER OCH KOSTNADER**

Valutavinsten på 302 TEUR och valutaförlusten på 437 TEUR är huvudsakligen resultatet av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som är balanserade till nominella värden (SEK/EUR).

**2.7 KONCERN TJÄNSTER**

Koncern tjänster på 1 419 TEUR består huvudsakligen av bolagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

**3 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (schweizisk Code of Obligations)****3.1 ANTAL ANSTÄLLDA**

Fenix Outdoor International AG har två heltidsanställda medarbetare (2016: 2).

**3.2 LEASINGSKULDER OCH LÅNGSIKTIGA HYRESAVTAL**

Fenix Outdoor International AG ingick ett långsiktigt hyresavtal som inte kan sägas upp före den 31 mars 2020. Hyresskulden fram till avtalsperiodens slut uppgår till 113 TEUR.

**3.3 GARANTIER, ANSVARSFÖRBINDELSER, TILLGÅNGAR SOM PANTSATTS TILL FÖRMÅN FÖR TREDJE PARTER**

Fenix Outdoor International AG har övertagit Fenix-koncernföretagens garantiansvar enligt följande:

Belopp i TEUR	31.12.2017	31.12.2016
Garantier, ansvarsförbindelse, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	39 392	51 119
därav använt	31 037	40 585

**4 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 961 (schweizisk Code of Obligations)**

Inga

**5 Obligatoriska redovisningar i enlighet med artikel 663c (schweizisk Code of Obligations)****5.1 BETYDANDE AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG**

Familjen Nordin representerar, tillsammans med dess relaterade företag, 61,40 % av bolagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 % av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se den konsoliderade ekonomiska redovisningen på sidan 53.

**5.2 STYRELSEMEDLEMMARNAS AKTIEINNEHAV 2017-12-31 (2016-12-31)**

	2017	2016
Martin Nordin VD	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier	18 300 000 A-aktier och 272 568 B-aktier
Sven Stork, styrelseordförande	Inga aktier	Inga aktier
Susanne Nordin (Nidmar Invest AB)	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier	1 600 B-aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier	Inga aktier
Sebastian von Wallwitz	Inga aktier	Inga aktier

**5.3 HÖGSTA LEDNINGENS AKTIEINNEHAV 2017-12-31 (2016-12-31)**

	2017	2016
Alex Koska, Vice vd	1 000 B-aktier	Inga aktier
Martin Axelhed, Vice vd	6 500 B-aktier	6 987 B-aktier
Henrik Hoffman, Vice vd	10 250 B-aktier	9 350 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier	600 B-aktier
Marcel Gerrits	Inga aktier	Inga aktier
Nathan Dopp	1 200 B-aktier	Inga aktier

# RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Som valda revisorer har vi reviderat Fenix Outdoor AGs årsredovisning, bestående av balansräkning, resultaträkning och noterna (sidorna 44 till 48) för räkenskapsåret 2017.

## STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt Schweizisk lag och bolagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar även design, implementering och upprätthållande av internkontrollsystem relevant för framtagandet av en årsredovisning fri från väsentliga fel på grund av fel eller oegentligheter. Styrelsen har vidare ansvar för att välja och tillämpa tillräckliga och erforderliga redovisningsprinciper, policys och uppskattningar i redovisningen som är rimliga.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att dra en slutsats om årets redovisningen. Vi genomför revisionen enligt Schweizisk lag och Schweiziska revisionsstandarder. Dessa standarder kräver att vi planerar och genomför revisionen för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

En revision omfattar granskningsåtgärder för att insamla revisionsbevis för att inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Vi utformar granskningsåtgärder baserat på professionella bedömningar av risker i revisionen, oavsett om de beror på oegentligheter eller fel, och utför granskningsåtgärderna för att inhämta revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för de identifierade riskerna. I riskbedömningen, revisorn, bedömer bolagets interna kontroll över framtagande av årsredovisningen och utför därefter erforderliga granskningsåtgärder utan att för den delen dra någon slutsats om bolagets interna kontrollmiljö. En revision omfattar även utvärdera de redovisningspolicys som används i framtagandet av årsredovisningen och rimligheten i ledningens antaganden, liksom utvärdera helheten av hur årsredovisningens presenteras. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

Enligt vår uppfattning är årsredovisningen för räkenskapsåret 2017 upprättade i enlighet med Schweizisk lag och bolagets bolagsordning.

## RAPPORT ÖVER SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN BASERAT PÅ CIRCULAR 1/2015 AV DEN FEDERAL AUDIT OVERSIGHT AUTHORITY

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## VÄRDERING AV AKTIER I DOTTERBOLAG

### Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer, på årlig basis, värderingen av aktier i dotterbolag, med beaktan av dotterbolagens finansiella resultat samt de observerbara marknadsvärdet på hela gruppen. Då aktierna i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, testas de olika enheternas värde på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Bolaget använder sig av uppskattningar och bedömningar, såsom budget och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsränta, vid upprättandet av nedskrivningsprövningen. Anledningen till att nedskrivningsprövningen av aktier i dotterbolag är ett fokusområde i revisionen är den subjektivt och de bedömningar som föreligger i ledningens beräkningar av uppskattat nyttjandevärdet. Se vidare not 2.2 i årsredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat bolagets process och vidtagit följande granskningsåtgärder för att säkerställa att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av aktierna i dotterbolag per balansdagen. Vår bedömning baseras på granskning av bolagets budget och prognos av framtida resultat och kassaflöde. Vidare har förfrågningar gjorts hos företagsledningen för att bekräfta vår förståelse för de uppskattade utfallen och framtida utvecklingen på marknaden, såsom tillväxttakt och uppskattade framtida kassaflöden för de kommande fem åren. Dessutom har utvärdering gjorts av hur bolaget härlett de diskonteringsräntor som används i beräkningarna av de framtida kassaflödena i värderingsmodellerna genom att jämföra med observerbar marknadsdata.

## RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

Vi bekräftar att vi tillgodosatt de legala krav för licensing enligt Auditor Oversight Act (AOA) och oberoende (article 728 CO and article 11 AOA) samt att inga omständigheter oförenliga med vårt oberoende föreligger.

I enlighet med artikel 728a para. 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, bekräftar vi att ett existerande internkontrollsystem har designats för upprättandet av årsredovisningen enligt instruktioner från styrelsen.

Vidare bekräftar vi att vinstdispositionen är förenlig med Schweizisk lag och med bolagets bolagsordning. Vi rekommenderar att årsredovisningen som sänts till er godkänns.

23 mars 2018

Ernst & Young Ltd

André Schaub  
Licensed audit expert  
(Auditor in charge)

Annika Joseph  
Licensed audit expert

(Detta dokument är en översättning av det engelska original dokumentet, och ska endast läsas i informationssyfte. I det fall denna handling avviker har det engelska originalet tolkningsföreträde)

# RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag, som trädde i kraft den 1 januari 2014, ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

## PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspeglade den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen.

## GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderar från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
- Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
- Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderar ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
- Styrelsearvoden utbetalas av Fenix Outdoor International AG. Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda

## FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

## RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen. Styrelsen erhåller ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare, det vill säga den rörliga lönen som styrelsen föreslår ska betalas ut för 2017 efter omröstning på årsstämman i april 2018.

## ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

## MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Sven Stork (styrelseordförande)  
Susanne Nordin (styrelseledamot)

## STYRELSEN

Godkänner på begäran av ersättningskommittén villkor i anställningsavtalet för vd och ledande befattningshavare.

## ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

### Översikt över ersättningen: Styrelsen

På årsstämman som hölls i maj 2016 fastställdes en maximal total fast ersättning, avseende 2017, till styrelsen om CHF 100 000 (85 455 euro). Under 2017

utbetalades totalt 25 887 EUR, varav 0 EUR till styrelseordföranden, Sven Stork, och 8 629 vardera till Ulf Gustafsson, Sebastian von Wallwitz och Mats Olsson. Susanne Nordin, som ledande befattningshavare, erhöll totalt 149 180 EUR (133 770) i form av lön, ersättning och pensionspremier. Martin Nordin, som också är VD, erhöll en fast ersättning om EUR 458 265 (463 895).

Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter, med undantag för bonus till Martin Nordin i hans roll som VD.

En styrelseledamot, Ulf Gustafsson, erhöll genom ett bolag som kontrolleras av honom själv, Consilo AB, ett konsultarvode för visst specifikt konsultarbete som han själv utför för Fenix-koncernen. Den totala ersättningen till Consilo, inklusive styrelsearvodet, uppgick till 72 139 EUR 2017.

Inga styrelseledamöter förutom Martin Nordin, 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier och Susanne Nordin, 20 000 B-aktier, har några aktier i Fenix Outdoor International AG per den 31 december 2017.

2017 TEUR	Löner	Beviljat verkligt värde från aktieop- tionspro- gram	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostna- der	Rörlig ersättning som avser 2017	Summa
VD	448	-	5	5	54	224	736
Övriga le- dande befatt- ningshavare	1 281	133	86	155	374	500	2 529
<b>Summa</b>	<b>1 729</b>	<b>133</b>	<b>91</b>	<b>160</b>	<b>428</b>	<b>724</b>	<b>3 265</b>
Summa fast ersättning	1 729		91	160	428		2 408

2016 TEUR	Lön och bonus	Beviljat verkligt värde från aktieop- tionspro- gram	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostna- der	Rörlig ersättning som avser 2016	Summa
VD	413	-	46	5	34	229	727
Övriga le- dande befatt- ningshavare	1 176	-	59	138	246	326	1 945
<b>Summa</b>	<b>1 589</b>	<b>-</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>280</b>	<b>555</b>	<b>2 632</b>
Summa fast ersättning	1 589		105	143	280		2 117

Den rörliga ersättningen (inklusive föregående år) har fastställts baserat på periodiseringsprincipen.

Den högsta enskilda ersättningen beviljades VD.

På årsstämman som hölls i maj 2016 fastställdes en maximal total fast ersättning, avseende 2017, till ledande befattningshavare om CHF 3 000 000 (2 563 664 EUR). Totalt betalades 2 408 418 EUR ut i fast ersättning 2017.

Under 2017 betalades en total rörlig ersättning, bonus, till ledande befattningshavare på 613 120 EUR. Det retroaktiva godkännandet från årsstämman i maj 2017 var 600 000 EUR.

Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

**ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER**

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

**LÅN OCH KREDITER VID ÅRETS SLUT 2017**

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernbolag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2017, förutom 320 395 CHF (274 374 EUR) avseende en betalning som bolaget gjort för VD. Positionen reglerades i januari 2018.

**RÖRLIG ERSÄTTNING SOM AVSER 2017 MEN BETALADES UT 2018**

Det totala beloppet för rörlig ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, inklusive VD för redovisningsåret 2017, kommer att läggas fram för årsstämman i maj 2018 för retroaktivt godkännande.

Styrelseledamöterna föreslås inte erhålla någon rörlig ersättning.

Vd har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix-koncernen (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning).

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2017 var 0 %. Avkastningen på totala tillgångar var 24,4 % under 2017. För 2017 har Martin Nordin rätt till en bonus på 6 månadslöner

Ledande befattningshavare har rätt till och erhåller rörlig ersättning i enlighet med "RÖRLIG ERSÄTTNING" ovan.

**AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG****Styrelsen 2017**

Sven Stork, styrelseordförande	Inga aktier
Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via bolag)
Sebastian von Wallwitz	Inga aktier

**Ledande befattningshavare 2017**

Martin Nordin, VD	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Alex Koska	1 000 B-aktier
Martin Axelhed	6 500 B-aktier
Henrik Hoffman	10 250 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier
Marcel Gerrits	Inga aktier
Nathan Dopp	1 200 B-aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via bolag)

**FENIX**  
OUTDOOR International AG